



**MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO**

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

**RELATÓRIO DE CONCLUSÕES E  
RECOMENDAÇÕES DE AUDITORIA  
- ANUAL -**

**MUNICÍPIO DE MONTEMOR-O-NOVO**



# MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

2018

## ÍNDICE

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1.   | INTRODUÇÃO.....   | 3  |
| 2.   | PROCEDIMENTOS EFETUADOS .....   | 3  |
| 3.   | DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....  | 6  |
| 3.1  | Balanço.....  | 6  |
| 3.2  | Notas ao Balanço .....  | 8  |
| 3.3  | Demonstração de Resultados .....  | 23 |
| 3.4  | Notas à Demonstração de Resultados.....                                   | 24 |
| 4.   | ENDIVIDAMENTO.....  | 34 |
| 5.   | CONTROLO ORÇAMENTAL.....  | 35 |
| 6.   | ENDIVIDAMENTO.....  | 44 |
| 7.   | CONTROLO INTERNO .....  | 45 |
| 8.   | FACTOS SUBSEQUENTES.....  | 47 |
| 9.   | RELATÓRIO DE GESTÃO .....   | 47 |
| 10.  | DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE.....                                       | 47 |
| 11.  | CONCLUSÕES .....  | 47 |
| 11.1 | Reservas .....  | 48 |
| 11.2 | Ênfases .....   | 48 |
| 11.3 | Outros sem relevância para a CLC, mas a ter em conta (Recomendações)..... | 48 |
| 12.  | AGRADECIMENTOS .....  | 52 |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

W

### 1. INTRODUÇÃO

O presente relatório é emitido nos termos da alínea e) do § 2º do art.º 77º da Lei nº 73/2013 de 15 de setembro.

Procedemos à Revisão Legal das Contas do **MUNICÍPIO DE MONTEMOR-O-NOVO**, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016, bem como à análise da execução orçamental do mesmo ano, o que foi feito de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, e com a extensão considerada necessária nas circunstâncias. Em resultado do exame efetuado emitimos a respetiva Certificação Legal das Contas com data de 26 de abril de 2017.

As quantias contidas nos documentos analisados, bem como as da informação financeira adicional, são as que constam dos registos patrimoniais e orçamentais das contas do Município.

### 2. PROCEDIMENTOS EFETUADOS

O nosso trabalho incluiu, entre outros aspetos, o seguinte:

1. Reuniões com alguns membros do executivo Camarário e outros responsáveis, e leitura de atas, contratos, e outros elementos que julgámos de interesse, tendo solicitado e obtido os esclarecimentos que considerámos necessários;
2. Apreciação da adequação e consistência das políticas contabilísticas adotadas pelo Município e que se encontram divulgadas no anexo;
3. Verificação da conformidade das demonstrações financeiras com os registos contabilísticos que lhes servem de suporte;
4. Análise do sistema de controlo interno, com vista ao planeamento do âmbito e extensão dos procedimentos de revisão/auditoria, que incidiu especialmente nas áreas das compras, receção e contas a pagar, vendas e serviços prestados, contas a receber, imobilizações, acréscimos e diferimentos e gastos com pessoal, tendo sido efetuados os testes de controlo apropriados;
5. Realização de testes substantivos seguintes, que considerámos adequados em função da materialidade dos valores envolvidos:





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- a) Analisámos e acompanhámos os saldos registados na Tesouraria ao longo do ano, nomeadamente o saldo em 31 de dezembro de 2016, tendo confirmado os valores do Caixa;
- b) Verificámos os saldos das contas de Depósitos à Ordem e as conciliações das mesmas efetuadas pelo Município, confrontando-as com a informação bancária disponível, e com os testes que efetuámos às mesmas;
- c) Realizámos testes e verificações aos processos de reconhecimento dos custos e proveitos diferidos, através da análise do corte das operações patrimoniais e orçamentais tendo em vista a especialização do exercício;
- d) Inspecionámos os principais elementos do imobilizado corpóreo, verificando a titularidade de alguns dos bens sujeitos a registo;
- e) Analisámos a evolução dos investimentos financeiros;
- f) Averiguámos a eventualidade de existirem factos subsequentes ao fecho das contas, tendo em vista a análise de eventuais situações que pudessem levar à criação de passivos contingentes ou a alterações substanciais no funcionamento do Município;
- g) Procedemos a verificações analíticas, e documentais por amostragem, de operações relacionadas com:
  - Execução Orçamental da Despesa e da Receita, por recurso a Ordens de pagamento e Guias de Receita confrontando-as com a documentação analisada e com as classificações patrimoniais;
  - Aquisição de bens e serviços, analisando o cumprimento do normativo em vigor;
  - Transferências e subsídios correntes com prestações sociais;
  - Custos com Pessoal;
  - Outros custos operacionais;
  - Amortizações do exercício e acumuladas e sua comparabilidade com os mapas respetivos, testando os respetivos cálculos, tendo apreciado o critério seguido;
  - Ajustamentos para riscos e encargos;
  - Custos Financeiros;
  - Custos Extraordinários;
  - Vendas e Prestações de Serviços;
  - Transferências e subsídios obtidos e concedidos;
  - Proveitos e Ganhos Financeiros;





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- Proveitos e Ganhos Extraordinários;
- h) Procedemos à confirmação direta e por escrito a terceiros (fornecedores e outros) dos saldos das contas. Analisámos e testámos as reconciliações subsequentes preparadas pelo Município. Nos casos em que não foi obtida resposta, efetuámos os procedimentos alternativos que considerámos necessários;
- i) Analisámos os montantes finais existentes nas rubricas do Estado e Outros entes Públicos, verificando a sua regularização no ano seguinte através da análise dos pagamentos efetuados;
- j) Procedemos à análise dos movimentos efetuados nas rubricas de imobilizado incluindo o imobilizado em curso;
- k) Analisámos, por amostragem, alguns dos movimentos efetuados nas contas de Acréscimos e Diferimentos;
- l) Verificámos e confirmámos os valores constantes da rubrica de Empréstimos Obtidos;
- m) Analisamos os movimentos efetuados nas rubricas de fundos próprios e sua conformidade com deliberações tomadas;
- n) Analisámos os saldos finais das contas de terceiros, tanto ativos como passivos, tendo em vista apurar da sua conformidade;
- o) Analisámos a necessidade ou não de constituição de cobrança duvidosa ou de provisões;
- p) Verificámos a natureza e exigibilidade dos saldos de Outros Devedores e de Outros Credores;
- q) Verificámos a situação fiscal e a adequada contabilização dos impostos, bem como da situação relativa à Segurança Social e à CGA;
- r) Apreciámos a política de seguros do imobilizado e do pessoal;
- s) Analisámos do grau de execução orçamental;
- t) Verificámos por amostragem alguns processos de despesa validando as diversas fases da mesma.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### 3.1 Balanço

| Rubricas                                      | à data de          |                   | Variação           |               |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|   | 31/12/2015         | 31/12/2016        | Absoluta           | %             |
| <b>ATIVO</b>                                  |                    |                   |                    |               |
| <b>Imobilizado</b>                            |                    |                   |                    |               |
| Bens do Domínio Público                       | 61 381 129         | 14 136 780        | -47 244 349        | -77,0%        |
| Imobilizações Incorpóreas                     | 91 249             | 124 887           | 33 638             | 36,9%         |
| Imobilizações Corpóreas                       | 42 995 740         | 34 533 540        | -8 462 199         | -19,7%        |
| Investimentos Financeiros                     | 859 798            | 859 798           | 0                  | 0,0%          |
| <b>Total</b>                                  | <b>105 327 915</b> | <b>49 655 005</b> | <b>-55 672 910</b> | <b>-52,9%</b> |
| <b>Circulante</b>                             |                    |                   |                    |               |
| Existências                                   | 288 929            | 284 148           | -4 781             | -1,7%         |
| Dívidas de Terceiros                          |                    |                   |                    |               |
| Empréstimos Concedidos                        | 18 697             | 16 742            | -1 955             | -10,5%        |
| Clientes c/c                                  | 150 889            | 63 322            | -87 566            | -58,0%        |
| Contribuintes c/c                             | 9 713              | 11 860            | 2 147              | 22,1%         |
| Utentes c/c                                   | 22 294             | 32 288            | 9 994              | 44,8%         |
| Clientes cob. Duvidosa                        | 944                | 14 473            | 13 528             | 1432,8%       |
| Estado e O. Entes Públicos                    | 7 953              | 16 175            | 8 222              | 103,4%        |
| Outros Devedores                              | 448 514            | 80 355            | -368 159           | -82,1%        |
| Depósitos em Instituições Financeiras e caixa |                    |                   |                    |               |
| Depósitos em Instituições Financeiras         | 818 689            | 2 769 241         | 1 950 553          | 238,3%        |
| Caixa   | 4 278              | 12 077            | 7 799              | 1,0%          |
| <b>Total</b>                                  | <b>1 770 900</b>   | <b>3 300 681</b>  | <b>1 529 782</b>   | <b>86,4%</b>  |
| <b>Acréscimos e Diferimentos</b>              |                    |                   |                    |               |
| Acréscimos de Proveitos                       | 319 675            | 339 449           | 19 774             | 6,2%          |
| Custos Diferidos                              | 26 174             | 350               | -25 824            | -98,7%        |
| <b>Total</b>                                  | <b>345 849</b>     | <b>339 799</b>    | <b>-6 051</b>      | <b>-1,7%</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                         | <b>107 444 664</b> | <b>53 295 485</b> | <b>-54 149 179</b> | <b>-50,4%</b> |





# MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

| Rubricas                                   | à data de          |                   | Variação           |               |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|  | 31/12/2015         | 31/12/2016        | Absoluta           | %             |
| <b>FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO</b>           |                    |                   |                    |               |
| <b>Fundos Próprios</b>                     |                    |                   |                    |               |
| Património                                 | 99 506 607         | 99 506 607        | 0                  | 0,0%          |
| Ajustamentos de partes de capital          | 0                  | 0                 | 0                  | -             |
| Reservas                                   | 2 634 813          | 2 816 109         | 181 297            | 6,9%          |
| Doações                                    | 9 557              | 9 557             | 0                  | 0,0%          |
| Resultados Transitados                     | -11 532 648        | -63 280 440       | -51 747 793        | 448,7%        |
| Resultado Líquido do Exercício             | 1 812 965          | -1 029 493        | -2 842 458         | -156,8%       |
| Total                                      | <b>92 431 295</b>  | <b>38 022 341</b> | <b>-54 408 954</b> | <b>-58,9%</b> |
| <b>Passivo</b>                             |                    |                   |                    |               |
| Dívidas a terceiros de Médio e Longo Prazo |                    |                   |                    |               |
| Provisões para riscos e encargos           | 0                  | 200 000           | 200 000            | -             |
| Dívidas a Inst. Financeiras                | 1 059 740          | 1 318 689         | 258 949            | 24,4%         |
| Fornecedores Locação financeira            | 74 032             | 176 661           | 102 629            | 138,6%        |
| Fundo de Apoio Municipal                   | 736 970            | 491 314           | -245 656           | -33,3%        |
| Total                                      | <b>1 870 741</b>   | <b>2 186 664</b>  | <b>315 922</b>     | <b>16,9%</b>  |
| Dívidas a Terceiros de Curto Prazo         |                    |                   |                    |               |
| Fornecedores c/c                           | 130 344            | 32 077            | -98 267            | -75,4%        |
| Fornecedores fact. Rec. Confª              | 340 625            | 501 371           | 160 746            | 47,2%         |
| Fornecedores Imobilizado c/c               | 635 232            | 567 652           | -67 580            | -10,6%        |
| Estado e O. Entes Públicos                 | 185 364            | 178 520           | -6 844             | -3,7%         |
| Outras Credores                            | 587 212            | 658 537           | 71 324             | 12,1%         |
| Total                                      | <b>1 878 776</b>   | <b>1 938 157</b>  | <b>59 380</b>      | <b>3,2%</b>   |
| <b>Acréscimos e Diferimentos</b>           |                    |                   |                    |               |
| Acréscimos de Custos                       | 792 015            | 860 876           | 68 861             | 8,7%          |
| Proveitos Diferidos                        | 10 471 836         | 10 287 448        | -184 388           | -1,8%         |
| Total                                      | <b>11 263 851</b>  | <b>11 148 323</b> | <b>-115 528</b>    | <b>-1,0%</b>  |
| <b>Total do Passivo</b>                    | <b>15 013 369</b>  | <b>15 273 144</b> | <b>259 775</b>     | <b>1,7%</b>   |
| <b>TOTAL FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO</b>     | <b>107 444 664</b> | <b>53 295 485</b> | <b>-54 149 179</b> | <b>-50,4%</b> |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

J

### 3.2 Notas ao Balanço

#### I- ATIVO

##### 3.2.1 Imobilizado

- a) Durante o ano de 2016 continuou o esforço do Município para reconhecer e reconciliar o seu Património com a contabilidade, foi possível reconhecer como firme imobilizado que se encontrava em curso no valor de 3.811.597€.
- b) O quadro seguinte dá-nos a evolução do imobilizado líquido do Município no ano de 2016, por comparação com o ano de 2015:

| Rubricas<br>Imobilizado   | Saldos             |                   |                    |                |
|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|
|                           | Inicial            | Final             | Variação           |                |
|                           |                    |                   | Absoluta           | %              |
| Bens do Domínio Público   | 61 381 129         | 14 136 780        | -47 244 349        | -76,97%        |
| Imobilizações Incorpóreas | 91 249             | 124 887           | 33 638             | 36,86%         |
| Imobilizações Corpóreas   | 42 995 740         | 34 533 540        | -8 462 199         | -19,68%        |
| Invests Financeiros (FAM) | 859 798            | 859 798           | 0                  | 0,00%          |
| <b>Totais</b>             | <b>105 327 915</b> | <b>49 655 005</b> | <b>-55 672 910</b> | <b>-52,86%</b> |

- c) Testamos 52% do movimento do ano de imobilizado corpóreo e 19% do movimento do ano de bens de domínio público.
- d) A informação obtida do Município relativa ao imobilizado em curso a 31/12/2016 indica que existem 4 obras em curso com o valor de 1.400.000€, aproximadamente. Tendo em conta que o saldo contabilístico é de 2.801.970€, consideramos que já deveriam ter transitado para firme 1.400.000€. Não o tendo sido estão por essa razão subavaliadas as amortizações do exercício em cerca de 70.000€ (taxa de amortização média de 5%).
- e) Conforme nota 2.8 do Anexo, foi detetado em 2016 um erro na transição do Património entre as aplicações da BASEMED (até 2012) e MEDIDATA (a partir de 2013). Da correção a que se procedeu resultou uma regularização das amortizações em crédito das contas 48 - Amortizações Acumuladas por débito da conta 59 – Resultados Transitados, na quantia de 53.461.520 euros.
- f) De acordo com informação do Município existem diversos bens por valorizar. Grande parte no entanto corresponde a terrenos que já foram alienados, pelo que a sua implicação nas contas é irrelevante. Esta situação vai ser regularizada em 2017.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- g) No que respeita ao Imobilizado Incorpóreo, testamos a totalidade do movimento do ano e não detetámos anomalias.
- h) Quanto ao Imobilizado Financeiro
  - Diz respeito a participações em associações e fundo de apoio municipal.
  - O imobilizado transferido ao abrigo de contratos de concessão dever ser reclassificado como investimento em imóveis.

### 3.2.2 Circulante

#### 3.2.2.1 - Existências

- a) As existências são valorizadas ao preço médio ponderado, com base no custo de aquisição com suporte em documento de despesa.
- b) A conta apresenta-se dividida pelas seguintes sub-rubricas:

|                       | Saldos em €    |                | Variação      |               |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                       | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Absoluta      | %             |
| Matérias-primas       | 34 394         | 37 225         | 2 831         | 8,23%         |
| Matérias subsidiárias | 108 321        | 95 027         | -13 294       | -12,27%       |
| Materiais diversos    | 146 214        | 151 896        | 5 682         | 3,89%         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>288 929</b> | <b>284 148</b> | <b>-4 781</b> | <b>-1,65%</b> |

- c) Analisámos, por amostragem, alguns saldos finais desta rubrica, para verificar da conformidade dos inventários com as existências reais.
- d) Existem no inventário vários itens sem rotação nos últimos 3 anos. Deve ser averiguada a sua razoabilidade por forma a concluir se vão ser utilizados no futuro ou se devem ser constituídas provisões.
- e) Face à irrelevância que pode advir de d), validámos o saldo da conta.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### **3.2.2.2 - Empréstimos Concedidos**

- a) Apresenta um saldo de 16.742€, que reflete empréstimos concedidos pelo Município ao abrigo do projeto FAME. Nestes projectos, o Município tem uma parceria com uma entidade bancária, tendo comparticipado o financiamento de investimentos particulares que vão sendo liquidados ao Município à medida que são liquidados ao Banco financiador em função do contrato assinado entre o financiado, o Município e o Banco.
- b) O quadro seguinte reflete a evolução e o valor em dívida por parte de cada um dos empréstimos concedidos:

| Titular                     | Saldos em     |               | Variação      |                |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                             | 31/12/2015    | 31/12/2016    | Absoluta      | %              |
| <b>FAME</b>                 |               |               |               |                |
| VETE+ Serviços Veterinários | 4 833         | 3 779         | -1 055        | -21,82%        |
| Lurimpa                     | 5 453         | 5 453         | 0             | 0,00%          |
| Representações Matos        | 250           | 250           | 0             | 0,00%          |
| Florinda e Custódio Leal    | 6 375         | 6 375         | 0             | 0,00%          |
| José Henrique Porteiro      | 188           | 188           | 0             | 0,00%          |
| Florinda Reis               | 1 598         | 698           | -900          | -56,32%        |
| <b>Total em dívida</b>      | <b>18 697</b> | <b>16 742</b> | <b>-1 955</b> | <b>-10,45%</b> |

- c) Por entendermos que, não tendo em 2015 e em 2016 sido objeto de amortização por parte dos seus detentores 4 dos empréstimos, devem para os mesmos ser criadas provisões num total de 12.266€.
- d) Analisámos a evolução destas contas correntes e aceitámos, mas dada a irrelevância do exposto em c), validámos o saldo da conta.

### **3.2.2.3 - Clientes c/c**

- a) A conta apresenta um saldo de 63.322 €, conforme quadro seguinte:

|                                  | Saldos em      |               | Variação       |                |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                  | 31/12/2015     | 31/12/2016    | Absoluta       | %              |
| <b>Clientes c/c</b>              |                |               |                |                |
| Clientes c/corrente - individual | 1 394          | 863           | -531           | -38,11%        |
| Clientes s/corrente - coletiva   | 149 494        | 62 459        | -87 035        | -58,22%        |
| <b>Total</b>                     | <b>150 889</b> | <b>63 322</b> | <b>-87 566</b> | <b>-58,03%</b> |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- b) Foram regularizadas as divergências existentes em 2015 entre a contabilidade patrimonial e o balancete de terceiros.
- c) Foram constituídas provisões para clientes de cobrança duvidosa no valor de 70.476€. O critério seguido teve por base o POCAL.

### 3.2.2.4 - Contribuintes c/c

- a) A conta apresenta um saldo de 11.860 €, conforme quadro seguinte:

|                               | Saldos em    |               | Variação     |               |
|-------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                               | 31/12/2015   | 31/12/2016    | Absoluta     | %             |
| <b>Contribuintes c/c</b>      |              |               |              |               |
| Impostos indiretos - coletiva | 7 632        | 7 635         | 3            | 0,04%         |
| Taxas - coletiva              | 2 081        | 4 225         | 2 144        | 103,00%       |
| <b>Total</b>                  | <b>9 713</b> | <b>11 860</b> | <b>2 147</b> | <b>22,10%</b> |

- b) Validámos os seus saldos.

### 3.2.2.5 - Utentes c/c

- a) A conta apresenta um saldo de 32.288 €, conforme quadro seguinte:

|  | Saldos em     |               | Variação     |               |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
|  | 31/12/2015    | 31/12/2016    | Absoluta     | %             |
| <b>Utentes c/c</b>                       |               |               |              |               |
| Utentes prestações serviços - individual | 19 733        | 29 739        | 10 005       | 50,70%        |
| Utentes prestações serviços - coletiva   | 2 561         | 2 550         | -11          | -0,43%        |
| <b>Total</b>                             | <b>22 294</b> | <b>32 288</b> | <b>9 994</b> | <b>44,83%</b> |

- b) Validámos os seus saldos

### 3.2.2.6 - Clientes de Cobrança Duvidosa

- a) A conta apresenta um saldo de 84.949€, para o qual está criada uma provisão de 70.476€.
- b) Validámos o saldo da conta.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3.2.2.7 - Estado e O. Entes Pùblicos

- a) Trata-se de valores a haver em sede de IVA, que se elevam a 16.175€. A sua evolução no ano foi a constante do quadro seguinte:

| Rubrica            | Valor €      |               | Variação     |                |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
|                    | 31/12/2015   | 31/12/2016    | Absoluta     | %              |
| IVA                | 7 953        | 16 175        | 8 222        | 103,38%        |
| <b>Saldo Final</b> | <b>7 953</b> | <b>16 175</b> | <b>8 222</b> | <b>103,38%</b> |

- b) Todos os meses deve ser realizado o apuramento contabilístico do IVA.
- c) Existem divergências, em sede de IVA, entre o apuramento do Município e o apuramento automático da AT, o apuramento do Município está subavaliado, por essa razão o saldo da contabilidade está subavaliado em 4.234€.
- d) Dado que as divergências que podem advir do mencionado em c) não são relevantes, Validámos o saldo da conta.

### 3.2.2.8 - Outros Devedores

- a) Trata-se de valores correntes a receber da Administração Pública, conforme quadro seguinte:

| Rubricas                               | Valor €        |               | Variação        |                |
|--|----------------|---------------|-----------------|----------------|
|  | 31/12/2015     | 31/12/2016    | Absoluta        | %              |
| Devedores das Administrações Públicas  | 12 269         | 8 179         | -4 090          | -33,33%        |
| FEDER                                  | 177 326        | 31 086        | -146 240        | -82,47%        |
| Devedores Diversos                     | 258 919        | 293 511       | 34 592          | 13,36%         |
| Credores diversos                      | 0              | 0             | 0               | #DIV/0!        |
| Operações orçamentais                  |                | 907           | 907             | #DIV/0!        |
| Cobranças duvidosas - outros devedores | 0              | -253 329      | -253 329        | #DIV/0!        |
| <b>Total</b>                           | <b>448 514</b> | <b>80 355</b> | <b>-368 159</b> | <b>-82,08%</b> |

- c) No conjunto com os saldos de Outros devedores e credores, circularizámos 54% do saldo da conta.
- d) Existem divergências entre o balancete de terceiros e o saldo da contabilidade referente à conta de cauções e garantias. Deve ser averiguado o motivo da diferença e corrigida em 2017.
- e) Na venda de lotes o proveito deve ser reconhecido no momento da venda, independentemente do fluxo financeiro ser em prestações - Conta 2681109.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- f) De acordo com o referido na área de Depósitos à Ordem, o valor incorreto apurado na reconciliação da CGD foi reconhecido numa conta de outros devedores (239.860€), foi provisionado.
- g) O comparativo do Balanço de 2016 na rubrica Outros devedores (ativo) e credores (passivo) não coincide em 907 € com o Balanço aprovado e certificado de 2015.

### 3.2.3 Disponibilidades

#### 3.2.3.1 - Caixa

- a) O saldo de caixa é de 12.077€, uma vez que o valor em caixa não foi depositado em final de ano.
- b) Este valor não excede o valor máximo permitido na norma de Controlo Interno.
- c) Durante o ano efetuámos análises ao caixa, verificando as contas da tesouraria e o valor existente, sem ter encontrado diferenças.
- d) Verificámos ao longo do ano alguns lançamentos nesta conta não tendo detetado erros.
- e) O saldo de caixa apresenta-se conciliado e os movimentos no mesmo são efetuados de acordo com procedimentos corretos.

#### 3.2.3.2 - Depósitos à Ordem

- a) A conta apresenta a seguinte decomposição:

| Entidades Bancárias    | Valor €   |
|------------------------|-----------|
| CGD (OT)               | 129 180   |
| CGD (OT) CAUÇÕES       | 253 520   |
| CGD (RO)               | 1 578 751 |
| MG - Montepio Geral    |           |
| CCAM (RO)              | 17 859    |
| SANT - Santander Totta | 4 930     |
| NB (RO)                | 32 661    |
| MIL - Millenium/BCP    | 522 293   |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

|               |                  |
|---------------|------------------|
| BAN - Banif   |                  |
| BPI           | 40 212           |
| CGD 19085     | 126 431          |
| CGD VIA VERDE | 28 266           |
| NB - FAME     | 35 137           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>2 769 241</b> |

- b) Testamos todas reconciliações de Dezembro e verificamos os movimentos em aberto.
- c) Analisámos as reconciliações bancárias e confrontámo-las com informações obtidas através de documentos bancários.
- d) Analisámos os movimentos em aberto em final de ano e a sua concretização no ano imediato.
- e) No ano de 2016, e no seguimento das nossas recomendações de 2015, foi reconciliado o saldo da CGD, tendo sido detedada uma divergência de cerca de 239.860€. Na sequência foi instaurado processo disciplinar e constituída provisão no mesmo montante.
- f) A reconciliação bancária não deve servir apenas para identificar as diferenças existentes entre os saldos contabilísticos e bancários. É sobretudo um procedimento de controlo interno que permite a correcção de inconsistências entre os dois saldos. Por essa razão uma reconciliação correta não deve apresentar movimentos por reconciliar com data muito distante da data de reconciliação, assim se a data de reconciliação for de 31/12/2016, os movimentos por reconciliar não devem ser anteriores a 30/06/2016.
- g) As reconciliações bancárias apresentam movimentos por reconciliar anteriores a 2016. As mesmas devem ser identificadas e regularizadas em 2017.
- h) É nossa opinião que os valores em DO correspondem a valores líquidos suscetíveis de utilização por parte do Município, ainda que o referido em f) e g) deva ser averiguado.

### 3.2.4 Acréscimos e Diferimentos

Nesta área tem-se verificado uma melhoria dos procedimentos de registo das situações suscetíveis de acréscimo ou diferimento.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### **3.2.4.1 - Acréscimos de Proveitos**

- a) Trata-se de Proveitos reconhecidos no próprio exercício, por impostos, juros, serviços/ vendas realizado, mas sem documentação vinculativa, conforme quadro seguinte:

| Rubricas                       | Valor €        |                | Variação      |              |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|                                | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Absoluta      | %            |
| Juros a receber                | 43             | 0              | -43           | -100,00%     |
| Impostos Municipais            | 164 994        | 167 014        | 2 020         | 1,22%        |
| Venda de bens e serviços       | 109 436        | 111 545        | 2 109         | 1,93%        |
| Transferências correntes       | 0              | 13 937         | 13 937        | -            |
| Outros acréscimos de proveitos | 45 202         | 46 952         | 1 751         | 3,87%        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>319 675</b> | <b>339 449</b> | <b>19 774</b> | <b>6,19%</b> |

- b) Verificámos os valores estimados pelo Município.
- c) De acordo com a informação disponibilizada na AT existem valores de impostos por transferir para o Município por não terem sido cobrados. Estes valores poderiam ser registados como acréscimo de proveitos. No entanto, e uma vez que não existe fiabilidade no seu recebimento, deveria ser constituída provisão de igual montante, o que tornaria este movimento sem influência no balanço e nas contas do Município.
- d) Validámos assim, o saldo desta conta.

### **3.2.4.2 - Custos Diferidos**

- a) Trata os custos liquidados no exercício que respeitam ao exercício seguinte, conforme quadro:

| Rubricas                        | Valor €       |            | Variação       |                |
|---------------------------------|---------------|------------|----------------|----------------|
|                                 | 31/12/2015    | 31/12/2016 | Absoluta       | %              |
| Seguro de acidentes no trabalho | 25 824        | 0          | -25 824        | -100,00%       |
| Rendas                          | 350           | 350        | 0              | 0,00%          |
| Outros custos diferidos         | 0             | 0          | 0              | -              |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>26 174</b> | <b>350</b> | <b>-25 824</b> | <b>-98,66%</b> |

- b) Elevam-se no ano de 2016 a 350€.
- c) Validámos o saldo da conta.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### II- PASSIVO

#### 3.2.5 Dívidas de Médio e Longo Prazo

##### 3.2.5.1 - Empréstimos Obtidos

- a) Conciliámos os saldos da contabilidade 3 fontes de informação - DGAL, Banco de Portugal e mapas internos.
- b) Elevam-se no final do ano de 2016 a 1.318.689€, conforme quadro seguinte:

| Instituição<br>Bancária       | Empréstimo<br>Ref <sup>a</sup> | Valor em €       |                  | Variação       |               |
|-------------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|                               |                                | 31/12/2015       | 31/12/2016       | €              | %             |
| <b>De médio e longo prazo</b> |                                |                  |                  |                |               |
| CGD                           | 9015/002592/991                | 90 054           | 30 069           | -59 985        | -66,61%       |
| CGD                           | 9015/004428/291                | 349 686          | 209 945          | -139 740       | -39,96%       |
| CGD                           | 9015/005064/991                | 620 000          | 413 358          | -206 642       | -33,33%       |
| CGD                           | 9015/008222/291                | 0                | 491 995          | 491 995        | -             |
| CGD                           | 9015/004428/291                | 0                | 69 982           | 69 982         | -             |
| CGD                           | 9015/005064/991                | 0                | 103 340          | 103 340        | -             |
| <b>Total</b>                  |                                | <b>1 059 740</b> | <b>1 318 689</b> | <b>258 949</b> | <b>24,44%</b> |

- c) A totalidade dos Empréstimos bancários está contabilizada como de Médio e Longo Prazo. Entendemos que, a parte que se vence no ano de 2017, e que se elevará a cerca de 230.000€, deveria ser considerada no balanço como de curto prazo.
- d) Em final validámos os saldos da conta.

##### 3.2.5.2 - Fornecedores em regime de locação financeira.

- a) Conciliámos os saldos da contabilidade, através de circularização dos mesmos em amostra suficiente para os validarmos.
- b) A conta apresenta um saldo de 176.661€.
- h) A amortização de contrato de leasing que correspondente a 2017 deve ser registado em curto prazo. O valor a considerar é de cerca de 80.000€.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVIGORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3.2.6 Dívidas de Curto Prazo

#### 3.2.6.1 - Fornecedores

- a) O saldo respeita a:

|                         | Saldos em €    |               | Variação       |                |
|-------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                         | 31/12/2015     | 31/12/2016    | Absoluta       | %              |
| <b>Fornecedores c/c</b> |                |               |                |                |
| Curto Prazo             | 130 344        | 32 077        | -98 267        | -75,39%        |
| <b>TOTAL</b>            | <b>130 344</b> | <b>32 077</b> | <b>-98 267</b> | <b>-75,39%</b> |

- b) Circularizámos a 31/12/16, saldos, que correspondiam a 89% dos existentes.
- c) Das respostas obtidas e dos procedimentos alternativos realizados para confirmação dos saldos, não obtivemos divergências.
- d) Foram regularizadas as divergências existentes entre a contabilidade patrimonial e o balancete de terceiros.
- e) Não existem pagamentos em atraso.
- f) Dada a neutralidade do assinalado em f), validámos o saldo da conta.

#### 3.2.6.2 – Fornecedores e Fornecedores de imobilizado – Fact. em recepção e conf

- a) O saldo do Balanço da rubrica de faturas em recepção está sobreavaliado em 144.385€ por terem nele sido considerados os saldos de faturas em recepção da conta 2618 - fornecedores de imobilizado.
- b) O Balanço não reflete o saldo da conta 2618 - fornecedores de imobilizado faturas em recepção. O saldo foi adicionado ao da conta 228.

#### 3.2.6.3 - Estado e O. Entes Públicos

- a) Trata-se de valores a pagar ao Estado, que se elevam a 178.520€. A sua evolução no ano foi a constante do quadro seguinte:

| Rubricas | Valor € | Variação |
|----------|---------|----------|
|          |         |          |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

|                    | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Absoluta      | %             |
|--------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| IRS                | 42 682         | 42 335         | -347          | -0,81%        |
| IVA                | 1 858          | 0              | -1 858        | -100,00%      |
| Segurança Social   | 136 999        | 136 185        | -814          | -0,59%        |
| ADSE               | 3 825          | 0              | -3 825        | -100,00%      |
| <b>Saldo Final</b> | <b>185 364</b> | <b>178 520</b> | <b>-6 844</b> | <b>-3,69%</b> |

- b) Saldos em aberto a 31/12/2016 foram confirmados pelos valores pagos em janeiro de 2017.
- c) Foram solicitadas certidões de não dívida, que confirmaram a inexistência de dívidas em mora.
- d) O saldo da CGA relativo aos funcionários está sobreavaliado em 7.254€. Esta divergência deve ser regularizada em 2017.
- e) Os valores das diferentes rúbricas que compõem o saldo a favor do Estado foram analisados e validados, por entendermos não ter relevância o apontado em d).

### 3.2.6.4 - Fornecedores de Imobilizado

- a) O saldo em 31/12/2016 é de 567.652 €, conforme quadro seguinte:

| Rubrica                         | Valor €    |            | Variação |         |
|---------------------------------|------------|------------|----------|---------|
|                                 | 31/12/2015 | 31/12/2016 | Absoluta | %       |
| Fornecedores de Imobilizado c/c | 635 232    | 567 652    | -67 580  | -10,64% |

- b) Foi feita a circularização conjunta dos saldos de Outros Devedores e Credores (54%) sem apurar diferenças nesta rúbrica, pelo que validámos os saldos.

### 3.2.6.5 - Outros Credores

- a) São os que constam do quadro seguinte:

| Rubricas                       | Valor €          |                  | Variação        |                |
|--------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|                                | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Absoluta        | %              |
| Pessoal                        | 18               | 18               | 0               | 0,00%          |
| Sindicatos                     | 2 219            | 2 225            | 6               | 0,26%          |
| Administração Autárquica       | 0                | 0                | 0               | -              |
| Fundo de Apoio Municipal - CP  | 0                | 122 828          | 122 828         | -              |
| Fundo de Apoio Municipal - MLP | 736 970          | 491 314          | -245 656        | -33,33%        |
| Credores Diversos              | 584 975          | 533 465          | -51 510         | -8,81%         |
| <b>Total</b>                   | <b>1 324 182</b> | <b>1 149 850</b> | <b>-174 332</b> | <b>-13,17%</b> |

- b) O saldo em 31/12/2016 é de 1.149.850 €.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- c) Circularizámos no conjunto de saldo ativos e passivos da conta 26, 54% do saldo da conta.
- d) Validámos o saldo da conta

### 3.2.7 Acréscimos e Diferimentos

Tal como dizemos nos valores ativos verificou-se nesta área uma melhoria dos procedimentos de registo.

#### 3.2.7.1 - Acréscimos de Custos

- a) Esta conta serviu de contrapartida aos custos a reconhecer no próprio exercício, ainda que não tenham documentação vinculativa, cuja despesa só venha a incorrer em exercício posterior.
- b) O saldo contempla:

| Rubricas                           | Valor €        |                | Variação      |              |
|------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|                                    | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Absoluta      | %            |
| Renumerações a liquidar            | 623 506        | 625 388        | 1 881         | 0,30%        |
| Juros a liquidar                   | 416            | 251            | -165          | -39,68%      |
| Conta Gerência 2004                | 8 965          | 8 965          | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2016                | 0              | 12 317         | 12 317        | -            |
| Conta Gerência 2015                | 10 675         | 10 675         | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2007                | 10 453         | 10 453         | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2008                | 9 460          | 9 460          | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2009                | 9 897          | 9 897          | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2010                | 9 255          | 9 255          | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2012                | 9 931          | 9 931          | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2013                | 10 106         | 10 106         | 0             | 0,00%        |
| Conta Gerência 2014                | 11 373         | 11 373         | 0             | 0,00%        |
| Outros acréscimos de custos - 2015 | 77 978         | 0              | -77 978       | -100,00%     |
| Outros acréscimos de custos - 2016 | 0              | 132 805        | 132 805       | -            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>792 015</b> | <b>860 876</b> | <b>68 861</b> | <b>8,69%</b> |

- c) Não foi acrescido os encargos de SS e CGA com férias e subsídio de férias, o que subavalia em cerca de 153.900€, a provisão para Remunerações a liquidar.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3.2.7.2 - Proveitos Diferidos

- a) Compreende os proveitos que devam ser reconhecidos nos exercícios seguintes, de acordo com o quadro seguinte:

| Rubricas   | Valor €           |                   | Variação        |               |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
|  | 31/12/2015        | 31/12/2016        | Absoluta        | %             |
| COOPERAÇÃO TECNICA E FINANCEIRA                            | 2 749 950         | 2 749 950         | 0               | 0,00%         |
| Centro Escolar Montemor-o-Novo                             | 1 323 908         | 1 286 305         | -37 603         | -2,84%        |
| Centro de Acolhimento de Micro-Empresas                    | 528 328           | 509 698           | -18 630         | -3,53%        |
| Requalificação Urbana da Área Rossio em Montemor-o-Novo    | 895 212           | 834 792           | -60 420         | -6,75%        |
| Remod de Arruam e Infraestruturas - Largo Banha de Andrade | 208 082           | 195 730           | -12 352         | -5,94%        |
| Remodelação da Rua da Janelinha                            | 743 096           | 697 720           | -45 376         | -6,11%        |
| Remod de Acesso ao castelo - Rua Condessa de Valença      | 379 986           | 379 986           | 0               | 0,00%         |
| Acesso Pedonal - Rua do Quebra costas                      | 195 559           | 187 346           | -8 214          | -4,20%        |
| Plano de Sinalética  | 9 724             | 9 724             | 0               | 0,00%         |
| Ciclos de Animação e Promoção do Património Cultural       | 94 522            | 94 522            | 0               | 0,00%         |
| Construção do Edifício na Oficina da Criança              | 1 519 896         | 0                 | -1 519 896      | -100,00%      |
| Pista de atletismo   | 0                 | 233 926           | 233 926         | -             |
| Beneficiação da Biblioteca Municipal                       | 52 175            | 52 175            | 0               | 0,00%         |
| Plano Divulgação e Comunicação - Montemor Pedra a Pedra    | 185 404           | 185 404           | 0               | 0,00%         |
| NATURALE   | 34 946            | 34 946            | 0               | 0,00%         |
| Illuminação Castelo  | 1 659             | 12 135            | 10 475          | 631,33%       |
| Beneficiação da Biblioteca Municipal                       | 0                 | -1 854            | -1 854          | -             |
| Modernização Alentejo Central@2015                         | 41 820            | 45 318            | 3 498           | 8,36%         |
| Elaboração do plano estratégico                            | 0                 | 20 910            | 20 910          | -             |
| Sinalização Viária   | 137               | 137               | 0               | 0,00%         |
| Caminho Agrícola de Escardeais - Lapas                     | 2 316             | 2 316             | 0               | 0,00%         |
| Outras   | 309 710           | 309 710           | 0               | 0,00%         |
| Administrações Privadas                                    | 773 283           | 773 283           | 0               | 0,00%         |
| Feder  | 1 666 604         | 1 666 604         | 0               | 0,00%         |
| Proveitos diferidos - Rendas                               | -1 246 117        | 0                 | 1 246 117       | -100,00%      |
| Outros Proveitos Diferidos                                 | 1 635             | 6 666             | 5 031           | 307,71%       |
| <b>TOTAL</b>   | <b>10 471 836</b> | <b>10 287 448</b> | <b>-184 388</b> | <b>-1,76%</b> |

- b) O saldo da conta representa o valor dos subsídios/transferências para investimento a que o Município tem direito, na parte dos subsídios ao investimento recebidos, e ainda não transitados para proveitos.
- c) Estes subsídios são atribuídos nos termos da lei ou de contratos-programa, que se encontram associados aos ativos. Deverão ser movimentados numa base sistemática para a conta 7983 «Proveitos e ganhos extraordinários - Outros proveitos e ganhos extraordinários - Transferências de capital», à medida que forem contabilizadas as amortizações do imobilizado a que respeitam.
- d) Durante o ano de 2016 continuou o procedimento de reconciliação do imobilizado. No entanto, continuam a existir bens em curso associados a proveitos diferidos que já estão em





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

funcionamento. Não tendo transitado para imobilizado firme e consequentemente sujeitos a amortização, não foi apurado o proveito relacionado. Estimando em cerca de 5.000.000€ de proveitos diferidos que já deveriam estar a ser "amortizados" e considerando uma amortização média de 5%, consideramos que os proveitos do exercício estão subavaliados em 250.000€. A rubrica de proveitos diferidos deve ser analisada com rigor em 2017 e instituídos procedimentos para um correto apuramento dos proveitos a imputar.

### III-FUNDOS PRÓPRIOS

#### 3.2.8 Fundos Próprios

Em final de ano encontram-se distribuídos da seguinte forma:

| Rubricas                       | Valor €           |                   | Variação           |                |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
|                                | 31/12/2015        | 31/12/2016        | Nominal            | %              |
| Património                     | 99 506 607        | 99 506 607        | 0                  | 0,00%          |
| Reservas                       | 2 634 813         | 2 816 109         | 181 297            | 6,88%          |
| Doações                        | 9 557             | 9 557             | 0                  | 0,00%          |
| Resultados Transitados         | -11 532 648       | -63 280 440       | -51 747 793        | 448,71%        |
| Resultado Líquido do Exercício | 1 812 965         | -1 029 493        | -2 842 458         | -156,79%       |
| <b>Total</b>                   | <b>92 431 295</b> | <b>38 022 341</b> | <b>-54 408 954</b> | <b>-58,86%</b> |

##### 3.2.8.1 - Património

Manteve os valores de 2015.

##### 3.2.8.2 - Reservas

A proposta de aplicação do resultado líquido de 2015 indica que 5% do resultado deve ser transferido para reservas livres, por lapso foram transferidos os 5% para a conta de reservas estatutárias. Uma vez que não afeta as demonstrações financeiras vistas como um todo, deve em 2017 ser regularizado.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### ***3.2.8.3 - Doações***

Manteve os valores de 2015.

### ***3.2.8.4 - Resultados transitados***

- a) Relativamente a 2015 esta conta teve uma variação negativa de 51.747.793€. Esta variação deve-se aos valores das amortizações associadas aos bens inscritos no Património neste ano e referidos no ponto 3.2.1.e) (53.461.520€), e à aplicação dos resultados do ano de 2015 e a pequenos ajustes.
- b) Analisámos e concordámos com as movimentações efetuadas nas contas dos Fundos Próprios.

### ***3.2.8.5 - Resultado Líquido do Período***

Trata-se dos resultados apurados do ano, que foram negativos em 1.029.493€.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3.3 Demonstração de Resultados

| Rubricas                               | à data de         |                   | Peso nos Cust/Prov. |               |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|---------------|
|  | 31/12/2015        | 31/12/2016        | 2015                | 2016          |
| <b>Custos e Perdas</b>                 |                   |                   |                     |               |
| CMVMC                                  | 126 853           | 141 641           | 0,9%                | 0,8%          |
| FSE                                    | 3 945 353         | 4 116 265         | 27,1%               | 23,0%         |
| Pessoal                                | 6 405 411         | 6 240 030         | 44,0%               | 34,9%         |
| Transferências e Subs. Concedidos      | 1 434 160         | 1 669 824         | 9,8%                | 9,3%          |
| Amortizações do exercício              | 843 097           | 3 690 782         | 5,8%                | 20,6%         |
| Provisões do exercício                 | 0                 | 283 945           | 0,0%                | 1,6%          |
| Outros Custos e Perdas Operacionais    | 494 970           | 646 959           | 3,4%                | 3,6%          |
| Custos e Perdas Financeiros            | 27 683            | 44 141            | 0,2%                | 0,2%          |
| Custos e Perdas Extraordinários        | 1 286 271         | 1 069 956         | 8,8%                | 6,0%          |
| <b>Total Custos</b>                    | <b>14 563 798</b> | <b>17 903 543</b> | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b> |
| <b>Proveitos e ganhos</b>              |                   |                   |                     |               |
| Vendas e Prestações de Serviços        | 2 003 525         | 2 069 161         | 12,2%               | 12,3%         |
| Impostos e Taxas                       | 2 265 033         | 2 515 748         | 13,8%               | 14,9%         |
| Trabalhos p/ a Própria Entidade        | 0                 | 0                 | 0,0%                | 0,0%          |
| Proveitos Suplementares                | 11 778            | 15 581            | 0,1%                | 0,1%          |
| Transferências e Subs. Obtidos         | 10 769 967        | 10 777 773        | 65,8%               | 63,9%         |
| Outros Proveitos e Ganhos Operacionais | 9 545             | 8 737             | 0,1%                | 0,1%          |
| Proveitos e Ganhos Financeiros         | 1 065 790         | 1 137 938         | 6,5%                | 6,7%          |
| Proveitos e Ganhos Extraordinários     | 251 125           | 349 111           | 1,5%                | 2,1%          |
| <b>Total Proveitos</b>                 | <b>16 376 763</b> | <b>16 874 050</b> | <b>100,0%</b>       | <b>100,0%</b> |
| <b>Resultado Líquido</b>               | <b>1 812 965</b>  | <b>-1 029 493</b> |                     |               |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

AP

### 3.4 Notas à Demonstração de Resultados

#### 3.4.1 Custos

- a) Efetuámos análises detalhadas a todas as rubricas dos custos, tendo analisado a documentação de suporte aos lançamentos, quando as rubricas assumiram valores que considerávamos anormais.
- b) O arquivo da despesa encontra-se documentado e suportado pelos documentos legais, nomeadamente:
  - Proposta de aquisição de serviço;
  - Cabimento;
  - Procedimento para aquisição do serviço de acordo com a legislação em vigor;
  - Adjudicação;
  - Compromisso;
  - Requisição/nota de encomenda;
  - Processamento da despesa/contabilização da fatura;
  - Autorização do pagamento;
  - Pagamento.
- c) Analisámos alguns processos relacionados com empreitadas de obras públicas.
- d) Concluímos que, na generalidade, os procedimentos seguidos se encontram corretamente suportados.

#### *3.4.1.1 - Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas*

- a) Analisámos a evolução das contas de compras e os inventários finais das existências em armazém, tendo verificado a forma como se apuraram os CMVMC's.
- b) Testámos 31% do movimento do ano, não tendo detetando anomalias.
- c) Analisámos, numa base de amostragem, faturas de aquisição de:
  - Matérias Primas;
  - Matérias Subsidiárias;
  - Materiais Diversos, e
  - Embalagens de Consumo.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- d) No final, pudemos validar os custos do exercício nesta rubrica, que apresentam o seguinte conteúdo:

| Rubricas                   | Valor €        |                | Variação      |               |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                            | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Nominal       | %             |
| Existências Iniciais       | 351 328        | 288 929        | -62 399       | -17,76%       |
| Compras +- Reg Existências | 64 453         | 136 860        | 72 406        | 112,34%       |
| Existências Finais         | 288 929        | 284 148        | -4 781        | -1,65%        |
| <b>CMVMC</b>               | <b>126 853</b> | <b>141 641</b> | <b>14 788</b> | <b>11,66%</b> |

### 3.4.1.2 - Fornecimentos e Serviços Externos

- a) Evoluíram de acordo com o quadro seguinte de 2015 para 2016:

| Rubricas                             | Valor €          |                  | Variação       |              |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                      | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal        | %            |
| Subcontratos                         | 914 601          | 883 594          | -31 007        | -3,39%       |
| Eletro                               | 590 917          | 447 432          | -143 485       | -24,28%      |
| Combustíveis                         | 289 926          | 236 623          | -53 303        | -18,39%      |
| Rendas e Alugueres                   | 124 019          | 265 515          | 141 497        | 114,09%      |
| Comunicação                          | 125 538          | 125 144          | -394           | -0,31%       |
| Seguros                              | 77 857           | 81 524           | 3 668          | 4,71%        |
| Honorários                           | 20 143           | 121 043          | 100 900        | 500,92%      |
| Conservação e reparação              | 219 403          | 159 825          | -59 578        | -27,15%      |
| Trabalhos Especializados             | 509 161          | 695 701          | 186 540        | 36,64%       |
| Alimentação-refeições confeccionadas | 43 245           | 43 806           | 561            | 1,30%        |
| Restantes                            | 1 030 545        | 1 056 058        | 25 513         | 2,48%        |
| <b>Total</b>                         | <b>3 945 353</b> | <b>4 116 265</b> | <b>170 912</b> | <b>4,33%</b> |

- b) Aumentaram, no seu conjunto, relativamente 2015, cerca de 4%, com especial incidência nas rubricas:

i) Rendas e alugueres 114%

ii) Honorários 501%

crescimento associado ao reforço da contratação de serviços na área informática, da investigação histórica e do apoio jurídico.

iii) Trabalhos especializados 36,64%

Por outro lado verificaram-se decréscimos em:

i) Eletro 24,28%

ii) Conservação e Reparação 27,15%

iii) Combustíveis 18,39%

- c) Analisámos os movimentos na conta, tendo tido especial atenção para os valores mensais que se distanciavam dos valores normais para cada uma das sub-rubricas da conta.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- d) Verificamos 17 % do movimento do ano de 2016.
- e) Analisados os documentos que considerámos “anormais” sem detetarmos divergências pelo que validámos o saldo da conta.

### **3.4.1.3 - Custos com Pessoal**

- a) Tiveram um decréscimo de cerca de 3% relativamente a 2015:

| Rubricas                           | Valor €          |                  | Variação        |               |
|------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|
|                                    | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal         | %             |
| Órgãos Autárquicos                 | 154 628          | 159 946          | 5 318           | 3,44%         |
| Remunerações ao Pessoal            | 4 850 438        | 4 712 700        | -137 738        | -2,84%        |
| Pensões                            | 2 032            | 2 084            | 52              | 2,56%         |
| Encargos sobre remunerações        | 1 166 777        | 1 123 865        | -42 912         | -3,68%        |
| Seguros AT e doenças profissionais | 35 879           | 59 494           | 23 614          | 65,82%        |
| Outros custos com o pessoal        | 195 656          | 181 940          | -13 716         | -7,01%        |
| <b>Total</b>                       | <b>6 405 411</b> | <b>6 240 030</b> | <b>-165 381</b> | <b>-2,58%</b> |

- b) Validámos os valores da conta.

### **3.4.1.4 - Transferências e Subsídios**

- a) Trata-se de subsídios atribuídos a Entidades Externas, nomeadamente a Instituições sem fins lucrativos. Existiu um aumento relativamente a 2015 em 16,43%, conforme quadro seguinte:

| Rubricas                      | Valor €          |                  | Variação       |               |
|-------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|                               | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal        | %             |
| Administração Pública         | 375 199          | 447 559          | 72 360         | 19,29%        |
| Administração Privada         | 31 943           | 68 572           | 36 630         | 114,67%       |
| Outros setores institucionais | 926 999          | 1 065 655        | 138 656        | 14,96%        |
| Prestações sociais            | 22 115           | 22 149           | 34             | 0,16%         |
| Outras                        | 77 904           | 65 889           | -12 015        | -15,42%       |
| <b>Total</b>                  | <b>1 434 160</b> | <b>1 669 824</b> | <b>235 665</b> | <b>16,43%</b> |

- b) Testámos cerca de 16% do movimento do ano, não existem ajustamento a propor.
- c) Todas as transferências efetuadas pelo Município devem ser suportadas por documento valido emitido pelo beneficiário do mesmo (fatura, fatura/recibo).
- d) Validamos os custos apresentados na rubrica.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### **3.4.1.5 - Outros Custos Operacionais**

- a) Decompõem-se de acordo com o quadro seguinte:

| Rubricas         | Valor €        |                | Variação       |               |
|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|                  | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Nominal        | %             |
| Impostos e taxas | 475 384        | 620 580        | 145 196        | 30,54%        |
| Quotizações      | 12 121         | 10 811         | -1 310         | -10,80%       |
| Outros           | 7 465          | 15 568         | 8 103          | 108,55%       |
| <b>Total</b>     | <b>494 970</b> | <b>646 959</b> | <b>151 989</b> | <b>30,71%</b> |

- b) Testámos cerca de 32% do movimento do ano, não existem ajustamento a propor.
- c) Validámos o saldo da conta.

### **3.4.1.6 - Amortizações**

- a) A conta teve o seguinte comportamento:

| Rubricas                  | Valor €        |                  | Variação         |                |
|---------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
|                           | 31/12/2015     | 31/12/2016       | Nominal          | %              |
| Bens de Domínio Público   | 324 914        | 2 532 756        | 2 207 842        | 679,52%        |
| Imobilizações Incorpóreas | 43 858         | 28 888           | -14 970          | -34,13%        |
| Imobilizações Corpóreas   | 474 326        | 1 129 138        | 654 812          | 138,05%        |
| Investimentos Financeiros | 0              | 0                | 0                | -              |
| <b>Total</b>              | <b>843 097</b> | <b>3 690 782</b> | <b>2 847 685</b> | <b>337,76%</b> |

- b) A subida deve-se às amortizações devidas pela inclusão no património de diversos bens do domínio público inventariados no ano.
- c) Validámos o saldo da conta.

### **3.4.1.7 - Ajustamentos/Provisões**

- a) Foram efetuados ajustamentos (provisões) no exercício de acordo com o seguinte quadro:

| Rubricas                 | Valor €    |                | Variação       |          |
|--------------------------|------------|----------------|----------------|----------|
|                          | 31/12/2015 | 31/12/2016     | Nominal        | %        |
| Para cobranças duvidosas | 0          | 83 945         | 83 945         | -        |
| Para riscos e encargos   | 0          | 200 000        | 200 000        | -        |
| <b>Total</b>             | <b>0</b>   | <b>283 945</b> | <b>283 945</b> | <b>-</b> |





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

AP

- b) De acordo com informação do advogado na sua resposta à circularização foi constituída provisão para processos judiciais em curso no valor de 200.000€.

### 3.4.1.8 - Juros e custos financeiros

- a) Decomponem-se em:

| Rubricas         | Valor €       |               | Variação      |               |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                  | 31/12/2015    | 31/12/2016    | Nominal       | %             |
| Juros suportados | 16 130        | 31 378        | 15 248        | 94,53%        |
| Outros           | 11 553        | 12 763        | 1 210         | 10,47%        |
| <b>Total</b>     | <b>27 683</b> | <b>44 141</b> | <b>16 458</b> | <b>59,45%</b> |

- b) Analisámos a evolução da conta, tendo-a desagregado e comparado com valores do ano de 2015. Testámos cerca de 56% do movimento do ano. Não existem ajustamento a propor.

### 3.4.1.9 - Custos e perdas Extraordinários

- a) Esta conta agrupa as rubricas seguintes:

| Rubricas                                    | Valor €          |                  | Variação        |                |
|---|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|   | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal         | %              |
| Transferências de capital concedidas        | 1 011 288        | 698 821          | -312 467        | -30,90%        |
| Perdas em existências                       | 92 929           | 228              | -92 701         | -99,75%        |
| Multas e penalidades                        | 5 931            | 1 043            | -4 888          | -82,42%        |
| Aumentos de amortizações e de provisões     | 0                | 239 860          | 239 860         | -              |
| Correções relativas a exercícios anteriores | 409              | 0                | -409            | -100,00%       |
| Outros                                      | 175 715          | 130 004          | -45 710         | -26,01%        |
| <b>Total</b>                                | <b>1 286 271</b> | <b>1 069 956</b> | <b>-216 315</b> | <b>-16,82%</b> |

- b) As transferências de Capital tiveram, relativamente a 2015, uma diminuição relativa de 31%.
- c) Outros- registou diversos acertos de contas efetuados no exercício.
- d) Foram testados cerca de 62% dos movimentos do ano e não detetamos qualquer anomalia.
- e) Validámos os valores apresentados.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3.4.2 Proveitos

#### 3.4.2.1 - Vendas

a) A conta, no seu conjunto, apresenta valores semelhantes aos do ano de 2015:

| Rubricas     | Valor €        |                | Variação   |              |
|--------------|----------------|----------------|------------|--------------|
|              | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Nominal    | %            |
| Mercadorias  | 668            | 329            | -339       | -50,75%      |
| Água         | 768 105        | 724 192        | -43 913    | -5,72%       |
| Outros       | 7 445          | 53 348         | 45 903     | 616,59%      |
| Subprodutos  | 650            | 131            | -519       | -79,85%      |
| Anulações    | -5             | -501           | -496       | 9999,60%     |
| <b>Total</b> | <b>776 863</b> | <b>777 499</b> | <b>636</b> | <b>0,08%</b> |

a) Validámos o saldo da conta.

#### 3.4.2.2 - Prestação de Serviços

a) A conta contempla receitas com as prestações de serviços prestados pelo Município, nomeadamente:

| Rubricas                                     | Valor €          |                  | Variação      |              |
|--|------------------|------------------|---------------|--------------|
|  | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal       | %            |
| Saneamento                                   | 485 568          | 483 417          | -2 151        | -0,44%       |
| Resíduos sólidos                             | 286 724          | 343 214          | 56 490        | 19,70%       |
| Transp. coletivos de pessoas e mercadorias   | 20 692           | 19 934           | -758          | -3,66%       |
| Trabalhos por conta de particulares          | 15 027           | 15 259           | 233           | 1,55%        |
| Cemitérios                                   | 54 712           | 34 016           | -20 696       | -37,83%      |
| Instalações desport. culturais e recreativas | 245 520          | 275 845          | 30 325        | 12,35%       |
| Serviços sociais                             | 47 379           | 49 723           | 2 344         | 4,95%        |
| Outros                                       | 12 216           | 16 081           | 3 865         | 31,64%       |
| Arrendamento de habitação social             | 59 440           | 58 520           | -920          | -1,55%       |
| Restituições                                 | -616             | -4 348           | -3 732        | 605,94%      |
| <b>Total</b>                                 | <b>1 226 662</b> | <b>1 291 662</b> | <b>65 000</b> | <b>5,30%</b> |

- b) Verificámos analiticamente a evolução da conta, tendo testado e analisado os valores que fugiam à normalidade.
- c) No final validámos e aceitámos o saldo da conta que, no seu conjunto, difere do valor do ano anterior, por o saneamento ter passado a ser faturado.
- d) Validámos o saldo da conta.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 3.4.2.3 - Impostos e Taxas

a) Inclui os impostos e taxas cobrados pelo Município.

b) Nesta rubrica incluem-se:

| Rubricas                    | Valor €          |                  | Variação       |               |
|-----------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|                             | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal        | %             |
| <b>Impostos</b>             |                  |                  |                |               |
| IMI                         | 1 199 828        | 1 181 593        | -18 235        | -1,52%        |
| Imposto Circulação          | 300 657          | 313 395          | 12 738         | 4,24%         |
| IMT                         | 509 578          | 718 987          | 209 410        | 41,09%        |
| Derrama                     | 228 358          | 195 653          | -32 705        | -14,32%       |
| Impostos indiretos          | 52 350           | 53 172           | 823            | 1,57%         |
| <b>Total</b>                | <b>2 290 769</b> | <b>2 462 800</b> | <b>172 030</b> | <b>7,51%</b>  |
| <b>Taxas</b>                |                  |                  |                |               |
| Mercados e Feiras           | 9 721            | 11 948           | 2 228          | 22,92%        |
| Loteamentos e Obras         | 31 828           | 67 637           | 35 809         | 112,51%       |
| Ocupação da via pública     | 1 087            | 158              | -929           | -85,49%       |
| Caça uso e porte de arma    | 475              | 0                | -475           | -100,00%      |
| Outros                      | 7 752            | 7 407            | -344           | -4,44%        |
| Multas e outras penalidades | 1 762            | 2 044            | 282            | 15,98%        |
| <b>Total</b>                | <b>52 624</b>    | <b>89 194</b>    | <b>36 570</b>  | <b>69,49%</b> |
| Reembolsos e Restituições   | -69 513          | -34 364          | 35 149         | -50,56%       |
| Anulações                   | -8 847           | -1 882           | 6 966          | -78,73%       |
| <b>Total</b>                | <b>2 265 033</b> | <b>2 515 748</b> | <b>250 715</b> | <b>11,07%</b> |

c) Verificaram-se subidas relativamente a 2015:

- Nas Taxas 69,49%.

- No IMT 41,09%;

- Nos Impostos Indiretos 1,57%.

e descidas em:

- Na Derrama 14,32%;

- no IMI, 1,52%.

d) No cômputo geral, tiveram um acréscimo de 11,07% relativamente a 2015.

e) Verificámos a evolução da conta mensalmente, tendo analisado os movimentos que fugiam à normalidade. Fizemos verificações e análises a alguns lançamentos, numa base de amostragem, tendo concluído que a conta se apresenta bem movimentada.

f) No final validámos os saldos.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### **3.4.2.4 - Transferências e Subsídios Obtidos**

a) São contabilizados nesta conta:

- i) as transferências a que as entidades têm direito, nos termos da Lei das Finanças Locais e de acordo com a lei do Orçamento do Estado, exceto as do financiamento de investimentos específicos e determinadas por lei, por protocolo ou por contrato-programa, que são registadas na conta 2745 -Subsídios para investimentos.
- ii) os subsídios obtidos, nos termos da lei, sem contrapartida a unidades produtivas com o objetivo de influenciar níveis de produção, preços ou remunerações dos fatores de produção.

b) Estão contabilizados:

| Rubricas                                  | Valor €           |                   | Variação     |              |
|---|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
|   | 31/12/2015        | 31/12/2016        | Nominal      | %            |
| Outros                                    | 294 718           | 294 240           | -478         | -0,16%       |
| Fundo de Equilíbrio Financeiro            | 8 551 680         | 8 669 626         | 117 946      | 1,38%        |
| Fundo Social Municipal                    | 281 186           | 281 186           | 0            | 0,00%        |
| Participação Fixa no IRS                  | 542 643           | 538 316           | -4 327       | -0,80%       |
| Transferências de capital                 | 950 187           | 963 292           | 13 105       | 1,38%        |
| Fundos e serviços autónomos               | 0                 | 3 949             | 3 949        | -            |
| Exterior                                  | 123 343           | 22 827            | -100 516     | -81,49%      |
| Outras transferências e subsídios obtidos | 26 210            | 4 338             | -21 872      | -83,45%      |
| <b>Total</b>                              | <b>10 769 967</b> | <b>10 777 773</b> | <b>7 806</b> | <b>0,07%</b> |

c) Analisámos mensalmente a obtenção dos subsídios e as transferências efetuadas para o Município, tendo concordado com o princípio seguido na contabilização tanto dos primeiros como das segundos, pelo que validamos os saldos.

### **3.4.2.5 - Proveitos Suplementares**

a) Estão considerados nesta conta:

| Rubricas               | Valor €       |               | Variação     |               |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                        | 31/12/2015    | 31/12/2016    | Nominal      | %             |
| Aluguer de equipamento | 2 765         | 2 907         | 142          | 5,12%         |
| Alugueres diversos     | 9 013         | 12 674        | 3 661        | 40,62%        |
| <b>Total</b>           | <b>11 778</b> | <b>15 581</b> | <b>3 803</b> | <b>32,29%</b> |

b) Analisámos mensalmente a evolução da conta, tendo concordado com o princípio seguido na sua contabilização, pelo que validamos os saldos.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### **3.4.2.6 - Outros Proveitos e Ganhos Operacionais**

- a) Estão considerados nesta conta:

| Rubricas     | Valor €      |              | Variação    |               |
|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
|              | 31/12/2015   | 31/12/2016   | Nominal     | %             |
| Outras       | 9 545        | 8 737        | -808        | -8,46%        |
| <b>Total</b> | <b>9 545</b> | <b>8 737</b> | <b>-808</b> | <b>-8,46%</b> |

- b) Analisámos mensalmente a evolução da conta, tendo concordado com o princípio seguido na sua contabilização, pelo que validamos os saldos.

### **3.4.2.7 - Trabalhos para a própria entidade**

- a) Por deficiente implementação da contabilidade analítica não são calculados os rendimentos de trabalhos para a própria entidade, desta forma o imobilizado e os proveitos estão subavaliados em valor incerto, que entendemos não ser relevante.
- b) Devem ser implementados procedimentos para que seja possível apurar o volume destes trabalhos. Uma correta e justa política de taxas e preços deve ter por base uma correta e eficaz contabilidade analítica.

### **3.4.2.8 - Proveitos e Ganhos Financeiros**

- a) A conta inclui juros obtidos e rendimentos de aplicações financeiras devidamente desagregada de acordo com a origem dos proveitos obtidos, conforme quadro seguinte:

| Rubricas               | Valor €          |                  | Variação      |              |
|------------------------|------------------|------------------|---------------|--------------|
|                        | 31/12/2015       | 31/12/2016       | Nominal       | %            |
| Juros Obtidos          | 259              | 84               | -175          | -67,64%      |
| Rendimentos de imóveis | 1 065 531        | 1 137 855        | 72 323        | 6,79%        |
| <b>Total</b>           | <b>1 065 790</b> | <b>1 137 938</b> | <b>72 149</b> | <b>6,77%</b> |

- b) Analisámos mensalmente a obtenção destes proveitos tendo validado os mesmos.

### **3.4.2.9 - Proveitos Extraordinários**

- a) Inclui:





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

| Rubricas                                    | Valor €        |                | Variação      |               |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2015     | 31/12/2016     | Nominal       | %             |
| Ganhos em Imobilizações                     | 106 225        | 82 084         | -24 140       | -22,73%       |
| Benefícios de penalidades contratuais       | 24 738         | 14 555         | -10 183       | -41,16%       |
| Correções relativas a exercícios anteriores | 17 410         | 38 954         | 21 544        | 123,74%       |
| Outros                                      | 102 753        | 213 519        | 110 765       | 107,80%       |
| <b>Total</b>                                | <b>251 125</b> | <b>349 111</b> | <b>97 986</b> | <b>39,02%</b> |

- c) Analisámos, por amostragem, os movimentos da conta.
- d) Validámos os saldos apresentados.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 4. ENDIVIDAMENTO

| Dívida Total (31-12-2016)   |  |                |                         |                    |   |                     |            | Variação da dívida de 1 de Jan a 31 de Dez (%)                                    | Variação do excesso de 1 de Jan a 31 de Dez (%)                                 | Utilização da margem disponível de 1 de Jan a 31 de Dez |                 |   |
|---|--|----------------|-------------------------|--------------------|---|---------------------|------------|---|---|---|-----------------|---|
| Total da dívida a terceiros incluindo dívidas não orçamentais e FAM | SM + AM + SEL + entidades participadas | Dívida total   | Dívidas não orçamentais | Conta 268126 (FAM) | Excluindo dívidas não orçamentais e FAM | Montante em excesso | Margem     |   |   |   |                 |   |
| (11)  | (12)                                   | (13)=(11)+(12) | (14)                    | (15)               | (16)=(13)-(14)-(15)                     |                     |            | (17)=(16)-(1), se (16)>(1) ou (17)=(16)-[(7)+(10)], se (10)>0 e (7)+(10)<(16)<(1) | (18)=(1)-(16), se (16)<(1) ou (18)=[(7)+(10)] - (16), se (10)=0 e (7)+(10)>(16) | (19)=(16)/(7)-1   | (20)=(17)/(8)-1 | (21)=(10)-[(16)-(7)], se (10)>0 e (16)<[(7)+(10)] |
| 3.796.903   | 102.878                                | 3.899.781      | 382.029                 | 614.142            | 2.903.610                               | 0                   | 18.877.023 | -2,25%  | 0   | 3.828.898   |                 |   |

- a) O quadro transcrito acima, reflete a situação do Município em 31/12/2016 obtido a partir de dados do Município. Pelo análise do mesmo, verifica-se que o Município cumpria o limite de dívida total, tendo ainda margem utilizável para aumento da dívida de curto prazo e /ou a obtenção de empréstimos de médio e longo prazo, de 3.828.898€, desde que não origine o aumento dos pagamentos em atraso.
- b) Relativamente ao final de 2016 a dívida baixou 2,25%, e a margem disponível por utilizar subiu para 3.828.898€.
- c) No conjunto verificou-se uma ligeira melhoria ao nível do endividamento do Município.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVIGORES OFICIAIS DE CONTAS

## 5. CONTROLO ORÇAMENTAL

### 5.1 Introdução

1. A contabilidade orçamental tem como objetivo controlar e registar a execução do orçamento, tanto no que respeita à execução do corrente como aos compromissos vindos de exercícios anteriores como, a compromissos assumidos cujo pagamento venha a ser efetuado em exercícios futuros.
2. Para análise, tivemos presentes os mapas de execução orçamental da receita, da despesa, das grandes opções do plano, do plano plurianual de investimentos e atividades mais relevantes.
3. O orçamento para 2016, aprovado em Assembleia Municipal, apresentava-se como se segue:

| Orçamento 2016  | Despesas          | Receitas          |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Despesas</b> |                   |                   |
| Correntes       | 12.563.140        | 16.212.961        |
| Capital         | 6.538.063         | 2.830.242         |
| Outras          |                   | 58.000            |
| <b>Total</b>    | <b>19.101.203</b> | <b>19.101.203</b> |

4. Após as modificações e as alterações orçamentais que durante o ano lhe foram introduzidas, o orçamento apresentava o seguinte quadro:

| Tipo           | Corrigidas €      |                   |
|----------------|-------------------|-------------------|
|                | Despesas          | Receitas          |
| Correntes      | 13.930.322        | 16.213.461        |
| Capital        | 5.592.482         | 2.830.242         |
| Reposições     |                   | 58.000            |
| Saldo gerência |                   | 421.101           |
| <b>Total</b>   | <b>19.522.803</b> | <b>19.522.803</b> |

5. As modificações e alterações orçamentais, provocaram, relativamente ao orçamento inicial um decréscimo da despesa e da receita de 2,2%, mais sentido ao nível das despesas de correntes que tiveram um acréscimo em valores absolutos de 10,9%.
6. Verificámos cerca de 25% da despesa paga no ano e cerca de 85% da receita cobrada.
- 7.Os compromissos por faturar devem regularmente ser verificados por forma a averiguar da sua anulação ou não e desta forma não afetar negativamente os fundos disponíveis.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 5.2 Análise Orçamental

1. Para esta análise recorremos tanto a alguns rácios como a quadros de apoio em que fizemos tanto uma análise à execução orçamental do ano como a comparações com o ano de 2015.
2. Em termos de rácios optámos por analisar relativamente a 2015 os seguintes:

| Rácios  | 31/12/2015 | 31/12/2016 |
|---|------------|------------|
| Peso da Receita Própria na Receita Total                    | 18,47%     | 20,51%     |
| Grau de Cobertura da Despesa Corrente pela Receita Corrente | 117,28%    | 123,41%    |
| Peso da Despesa Corrente na despesa Total                   | 75,82%     | 81,34%     |
| Peso da Despesa de Capital na despesa Total                 | 24,18%     | 18,66%     |
| Peso das despesas de pessoal nas Despesas Correntes         | 50,32%     | 48,04%     |
| Peso das despesas de capital na Despesa Corrente            | 31,89%     | 22,95%     |
| Peso do serviço da Dívida na Despesa Total                  | 0,22%      | 1,85%      |
| Peso do Investimento nas Despesas de capital                | 47,27%     | 49,82%     |

3. Pela análise dos indicadores acima apresentados, concluímos em síntese que:

- a. **O peso da receita própria (excluindo os Impostos diretos) na receita total** mantém-se relativamente baixo, pelo que o Município continua muito dependente das transferências vindas do Orçamento do Estado (correntes e de capital). O seu peso relativo aumentou relativamente ao do ano anterior, de 18,47% em 2015 para 20,51% em 2016.
- b. **A receita corrente continuou a superar a despesa corrente**, tendo mesmo aumentado o grau de cobertura, que foi de 117,28% em 2015 aumentando para 123,41% em 2016.
- c. **O peso da despesa corrente na despesa total** em 2016, aumentou relativamente ao nível do ano de 2015 (75,82% em 2015 para 81,34% em 2016).
- d. Cenário contrário verifica-se no peso das **despesas de capital na despesa total**, que de 24,18% em 2015 diminuiu para 18,66% em 2016.
- e. **O peso dos custos com pessoal relativamente às despesas correntes** diminuiu, de 50,32% em 2015 para 48,04% em 2016.
- f. **As despesas de capital** equivaleram em 2016 a 22,95% das despesas correntes. Situando-se abaixo do nível de 2015 onde haviam sido de 31,89%.
- g. O peso do **serviço da dívida (juros + amortizações)** na despesa total apresenta uma subida de 0,22% em 2015 para 1,85% em 2016.
- h. O peso dos **investimentos nas despesas de capital** (aquisições de bens de capital) teve uma subida de 47,27% em 2015 para 49,82% em 2016.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVIGORES OFICIAIS DE CONTAS

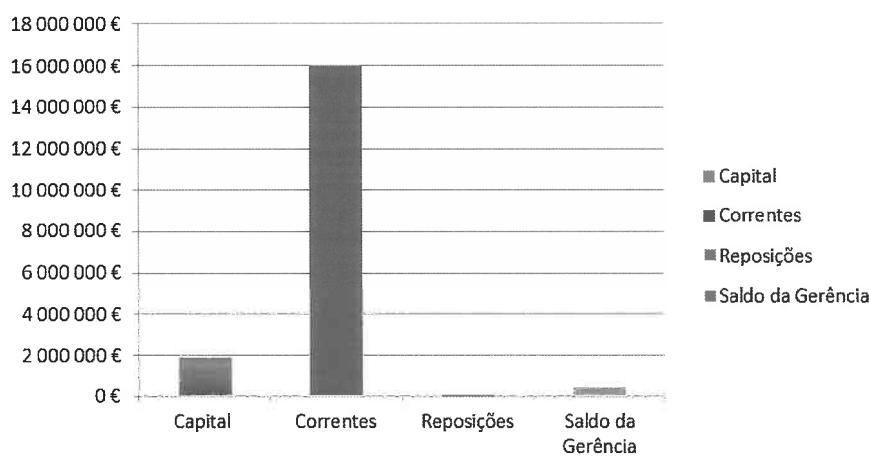
### Análise das Despesas e Receitas Municipais

#### 5.2.1 Receita

- O quadro seguinte apresenta a execução da Receita em de 2016:

| Receitas          | Dotações Corrigidas | Estrutura      | por cobrar<br>início ano | Cobrada<br>Liquida | Estrutura      | por cobrar<br>final ano | Grau de Execução |               |
|-------------------|---------------------|----------------|--------------------------|--------------------|----------------|-------------------------|------------------|---------------|
|                   |                     |                |                          |                    |                |                         | 2015             | 2016          |
| Capital           | 2 830 242           | 14,50%         | 189 595                  | 1 886 913          | 10,32%         | 51 535                  | 72,35%           | 66,67%        |
| Correntes         | 16 213 461          | 83,05%         | 439 814                  | 15 970 335         | 87,32%         | 469 241                 | 88,66%           | 98,50%        |
| Reposições        | 58 000              | 0,30%          | 0                        | 12 013             | 0,07%          | 0                       | 3473,98%         | 20,71%        |
| Saldo da Gerência | 421 101             | 2,16%          | 0                        | 421 101            | 2,30%          | 0                       | 100,00%          | 100,00%       |
| <b>Total</b>      | <b>19 522 803</b>   | <b>100,00%</b> | <b>629 409</b>           | <b>18 290 362</b>  | <b>100,00%</b> | <b>520 775</b>          | <b>86,82%</b>    | <b>93,69%</b> |

- Das receitas previstas corrigidas foram executadas, 66,67% das de capital e 98,50% das correntes, sendo que a execução global da receita foi de 93,69%, o que coloca o Município fora da alçada do artº 56º da Lei 73/2013, quanto aos alertas precoces sobre endividamento.
- Se comparada a execução da receita com a de 2015, verifica-se que a execução global, passou de 86,82% em 2015 para 93,69% em 2016, o que se traduz numa subida relativa de 7,9%.
- O que graficamente se apresenta do seguinte modo:





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

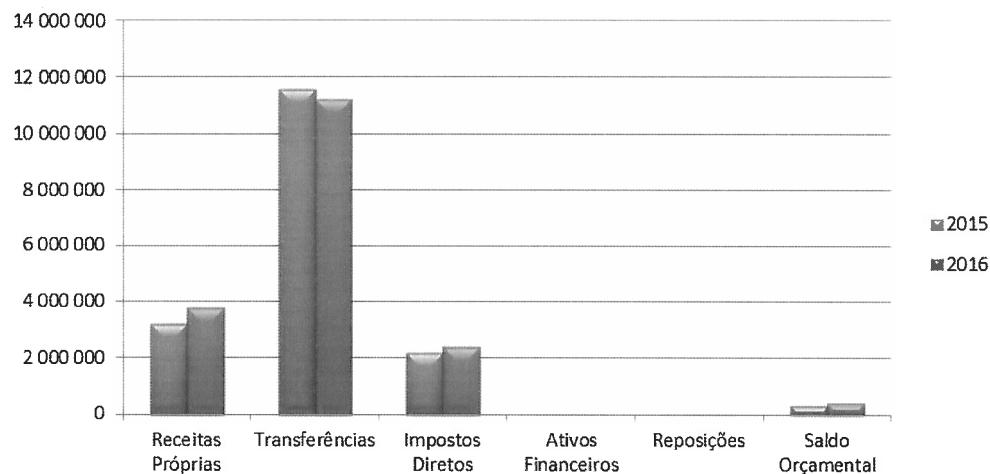
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

K

5. A estrutura das receitas municipais nos anos de 2015 e de 2016 apresenta-se da seguinte forma:

| Rubricas             | Estrutura da Receita Municipal |                   | Variação       |              |
|----------------------|--------------------------------|-------------------|----------------|--------------|
|                      | 2015 (€)                       | 2016 (€)          | Real (€)       | %            |
| Receitas Próprias    | 3 196 668                      | 3 751 320         | 554 651        | 17,35%       |
| Transferências       | 11 576 084                     | 11 221 664        | -354 420       | -3,06%       |
| Impostos Diretos     | 2 174 882                      | 2 390 316         | 215 433        | 9,91%        |
| Ativos Financeiros   | 839                            | 1 955             | 1 115          | 132,85%      |
| Passivos Financeiros | 0                              | 491 995           | 491 995        | -            |
| Repositões           | 17 370                         | 12 013            | -5 357         | -30,84%      |
| Saldo Orçamental     | 337 266                        | 421 101           | 83 835         | 24,86%       |
| <b>Total</b>         | <b>17 303 110</b>              | <b>18 290 362</b> | <b>987 252</b> | <b>5,71%</b> |

6. O que graficamente se apresenta como:



7. Verifica-se, um forte peso das transferências do Estado nas Receitas do Município, que representaram em 2015, 66,90% do total baixando em 2016 para 61,35%.
8. Para as receitas do ano contribuíram ainda, os impostos diretos, que representaram 12,57% em 2015 e 13,07% em 2016 e as receitas próprias que representaram em 2015, 18,47% e subiram em 2016, 20,51% da receita municipal.
9. No cômputo geral, a execução da receita em 2016 teve um comportamento substancialmente acima do verificado em 2015 (86,82% contra 93,69%).





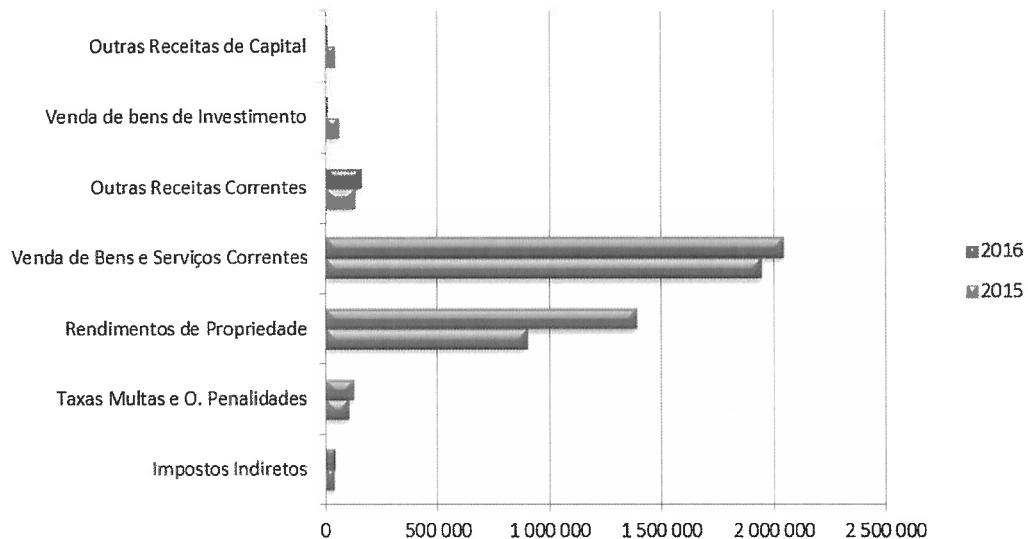
## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

10. Quanto às receitas próprias apresentam-se da seguinte forma nos anos de 2015 e de 2016:

| Rubricas                           | RECEITAS PRÓPRIAS |                  | Variação       |               |
|------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|
|                                    | 2015 (€)          | 2016 (€)         | Real (€)       | %             |
| Impostos Indiretos                 | 36 328            | 37 467           | 1 138          | 3,13%         |
| Taxas Multas e O. Penalidades      | 102 041           | 123 821          | 21 780         | 21,34%        |
| Rendimentos de Propriedade         | 896 684           | 1 384 702        | 488 019        | 54,42%        |
| Venda de Bens e Serviços Correntes | 1 944 081         | 2 040 270        | 96 189         | 4,95%         |
| Outras Receitas Correntes          | 126 286           | 153 737          | 27 451         | 21,74%        |
| Venda de bens de Investimento      | 53 625            | 4 293            | -49 332        | -91,99%       |
| Outras Receitas de Capital         | 37 624            | 7 030            | -30 595        | -81,32%       |
| <b>Total</b>                       | <b>3 196 668</b>  | <b>3 751 320</b> | <b>554 651</b> | <b>17,35%</b> |

11. O que graficamente se traduz em:





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

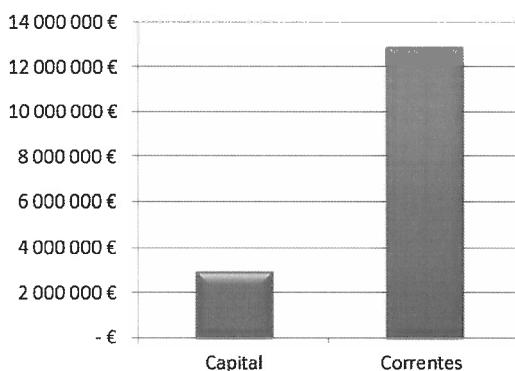
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 5.2.2 Despesa

1. O quadro seguinte apresenta a execução da Despesa nos anos de 2015 e de 2016:

| Despesa      | Dotações Corrigidas | Estrutura      | Compromissos Assumidos | Despesas pagas    | Estrutura      | Compromissos por Pagar | Grau de Execução |               |
|--------------|---------------------|----------------|------------------------|-------------------|----------------|------------------------|------------------|---------------|
|              |                     |                |                        |                   |                |                        | 2015             | 2016          |
| Capital      | 5 592 482           | 28,65%         | 7 845 686              | 2 969 252         | 18,66%         | 1 170 242              | 67,60%           | 53,09%        |
| Correntes    | 13 930 322          | 71,35%         | 14 434 718             | 12 940 414        | 81,34%         | 821 281                | 92,69%           | 92,89%        |
| <b>Total</b> | <b>19 522 803</b>   | <b>100,00%</b> | <b>22 280 404</b>      | <b>15 909 667</b> | <b>100,00%</b> | <b>1 991 523</b>       | <b>85,06%</b>    | <b>81,49%</b> |

2. O que graficamente, e para o ano de 2016, se traduz em:



3. Verifica-se que, o grau de execução da Despesa foi de 81,49% em 2016, abaixo da execução de 2015 que foi de 85,06%. A despesa líquida de capital paga foi de 53,09% da dotação para o ano em 2016. Em 2015 havia sido de 67,60%.

4. O Execução do orçamento da despesa em 2016 foi superior ao de 2015, o que se deve essencialmente ao aumento das Transferências correntes e das Outras Despesas correntes. Note-se porém que em 2016 a despesa foi inferior em 6,15% à de 2015.





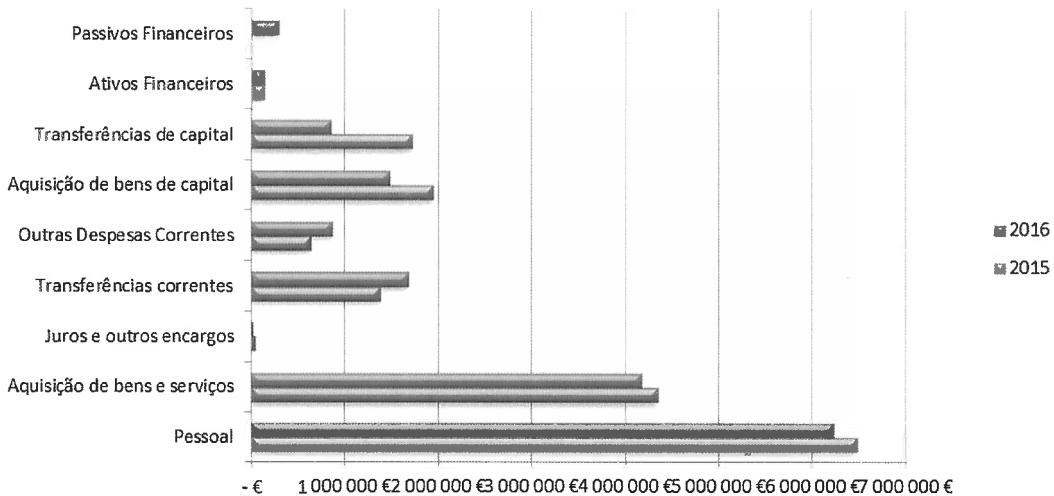
## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

5. A estrutura da Despesa Municipal em 2015 e em 2016 é-nos dada pela análise do quadro seguinte:

| Rubricas                     | Estrutura da Despesa Municipal |                   | Variação          |                |
|------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                              | 2015 (€)                       | 2016 (€)          | Real (€)          | %              |
| Pessoal                      | 6 467 178                      | 6 216 252         | -250 926          | -3,88%         |
| Aquisição de bens e serviços | 4 344 756                      | 4 174 869         | -169 887          | -3,91%         |
| Juros e outros encargos      | 37 611                         | 12 502            | -25 109           | -66,76%        |
| Transferências correntes     | 1 375 935                      | 1 672 922         | 296 988           | 21,58%         |
| Outras Despesas Correntes    | 627 700                        | 863 869           | 236 169           | 37,62%         |
| <b>Total 1</b>               | <b>12 853 179</b>              | <b>12 940 414</b> | <b>87 235</b>     | <b>0,68%</b>   |
| Aquisição de bens de capital | 1 937 473                      | 1 479 315         | -458 157          | -23,65%        |
| Transferências de capital    | 1 718 653                      | 851 630           | -867 024          | -50,45%        |
| Ativos Financeiros           | 122 828                        | 122 828           | 0                 | 0,00%          |
| Passivos Financeiros         | 319 449                        | 233 046           | -86 403           | -27,05%        |
| Outras Despesas de Capital   | 0                              | 282 433           | 282 433           | -              |
| <b>Total 2</b>               | <b>4 098 403</b>               | <b>2 969 252</b>  | <b>-1 129 150</b> | <b>-27,55%</b> |
| <b>Total (1+2)</b>           | <b>16 951 582</b>              | <b>15 909 667</b> | <b>-1 041 915</b> | <b>-6,15%</b>  |

6. O que, graficamente se traduz em:



7. Relativamente a 2015:

- As despesas com Pessoal diminuíram relativamente a 2015, 3,88% (250.926€),
- A aquisição de bens e serviços diminuiu 3,91% (169.887€),
- Os juros e outros encargos desceram 66,76%,
- As transferências correntes aumentaram em 21,58% (298.988€),
- As aquisição de bens de capital desceram 23,65% (458.157€),





AK

## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- f. As transferências de capital diminuíram 50,45% (867.024€),  
g. A amortização de passivos financeiros desceu 27,05% (86.403€).
8. Em 2016 continuam a ser as despesas pagas com o pessoal nas Despesas do Município, que representam a maior parte do volume da despesa (39,07% do total em 2016, contra 38,15% em 2015). Em termos reais, no entanto, este tipo de despesa tiveram um decréscimo de 250.926€.
  9. Do lado das despesas pagas, as aquisições de bens e serviços representaram em 2016, 26,24% do total das despesas, situando-se abaixo do nível de 2015. Em termos reais, estas despesas tiveram um decréscimo de 169.887€.
  10. Os juros e outros encargos diminuíram, passando de 0,22% em 2015 da despesa total para 0,08% em 2016.
  11. As transferências correntes pagas representam 10,52% do total das despesas pagas em 2016, aumentando o peso relativo relativamente a 2015, ano em que representaram 8,12%.
  12. As despesas pagas com a aquisição de bens de capital passaram de um peso relativo nas despesas totais de 11,43% do total das despesas pagas em 2015, para 9,30% em 2016. Em valores absolutos tiveram uma quebra em 2016 de 458.157€ (23,65%).
  13. As transferências de capital representaram em 2015, 10,14% da despesa pagas, tendo representado em 2016, 5,35% .





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 5.3 Análise do PPI

- A Execução do plano Plurianual de investimentos, no ano de 2016, é apresentada no quadro seguinte:

| Rubricas                                 | Plano Plurianual de Investimentos 2016 (€) |                  |                      |                  |                       |               |
|--|--|------------------|----------------------|------------------|-----------------------|---------------|
|  | Montantes Previstos                        |                  | Montantes Executados |                  | Nível de Execução (%) |               |
|  | Ano  | Anos Seguintes   | Anos Anteriores      | Ano              | Ano                   | Global        |
| <b>Funções Gerais</b>                    |  |                  |                      |                  |                       |               |
| Administração Geral                      | 982 441                                    | 1 937 642        | 0                    | 380 451          | 38,73%                | 13,03%        |
| Proteção civil e luta contra incêndios   | 69 500                                     | 77 000           | 0                    | 67 538           | 97,18%                | 46,10%        |
| <b>Total</b>                             | <b>1 051 941</b>                           | <b>2 014 642</b> | <b>0</b>             | <b>447 989</b>   | <b>42,59%</b>         | <b>14,61%</b> |
| <b>Funções Sociais</b>                   |  |                  |                      |                  |                       |               |
| Ensino não superior                      | 193 181                                    | 513 000          | 0                    | 41 788           | 21,63%                | 5,92%         |
| Serviços auxiliares de ensino            | 1 000                                      | 1 000            | 0                    | 0                | 0,00%                 | 0,00%         |
| Ação Social                              | 246 720                                    | 411 000          | 0                    | 245 714          | 99,59%                | 37,36%        |
| Habitação                                | 87 050                                     | 151 000          | 0                    | 47 118           | 54,13%                | 19,79%        |
| Ordenamento do Território                | 457 421                                    | 270 856          | 0                    | 42 120           | 9,21%                 | 5,78%         |
| Saneamento                               | 107 550                                    | 108 500          | 0                    | 65 468           | 60,87%                | 30,30%        |
| Abastecimento de água                    | 407 508                                    | 356 000          | 0                    | 172 014          | 42,21%                | 22,53%        |
| Resíduos Sólidos                         | 10 000                                     | 10 000           | 0                    | 5 799            | 57,99%                | 29,00%        |
| Proteção do Meio Amb. e Conserv. da Nat. | 143 671                                    | 99 500           | 0                    | 58 715           | 40,87%                | 24,15%        |
| Cultura                                  | 233 661                                    | 1 507 000        | 0                    | 111 227          | 47,60%                | 6,39%         |
| Desporto, Recreio e Lazer                | 1 351 988                                  | 106 000          | 0                    | 810 830          | 59,97%                | 55,61%        |
| <b>Total</b>                             | <b>3 239 750</b>                           | <b>3 533 856</b> | <b>0</b>             | <b>1 600 795</b> | <b>49,41%</b>         | <b>23,63%</b> |
| <b>Funções Económicas</b>                |  |                  |                      |                  |                       |               |
| Indústria e Energia                      | 24 961                                     | 101 000          | 0                    | 23 888           | 95,70%                | 18,96%        |
| Transportes e Comunicações               | 652 453                                    | 2 114 210        | 0                    | 345 912          | 53,02%                | 12,50%        |
| Transporte Fluviais                      | 800  | 0                | 0                    | 0                | 0,00%                 | 0,00%         |
| Mercados e Feiras                        | 3 100                                      | 15 000           | 0                    | 0                | 0,00%                 | 0,00%         |
| Turismo                                  | 100  | 51 000           | 0                    | 0                | 0,00%                 | 0,00%         |
| Outras funções económicas                | 27 895                                     | 85 500           | 0                    | 2 500            | 8,96%                 | 2,20%         |
| <b>Total</b>                             | <b>709 309</b>                             | <b>2 366 710</b> | <b>0</b>             | <b>372 300</b>   | <b>52,49%</b>         | <b>12,10%</b> |
| <b>Outras Funções</b>                    |  |                  |                      |                  |                       |               |
| Transferências entre administrações      | 263 000                                    | 263 000          | 0                    | 262 026          | 99,63%                | 49,81%        |
| Diversas não especificadas               | 91 100                                     | 110 000          | 0                    | 53 097           | 58,28%                | 26,40%        |
| <b>Total</b>                             | <b>354 100</b>                             | <b>373 000</b>   | <b>0</b>             | <b>315 123</b>   | <b>88,99%</b>         | <b>43,34%</b> |
| <b>Total</b>                             | <b>5 355 101</b>                           | <b>8 288 208</b> | <b>0</b>             | <b>2 736 206</b> | <b>51,10%</b>         | <b>20,06%</b> |

- O nível de execução e de financiamento do PPI em 2016 representa 51,1% do total previsto para o ano.

- As rubricas das funções sociais que mostraram maior índice de execução no ano são:

- Ação Social (99,59%),
- Saneamento (60,87%),
- Desporto, recreio e lazer (59,97%),





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVIGORES OFICIAIS DE CONTAS

K

d. Resíduos sólidos (57,99%).

4. As rubricas das funções económicas que mostraram maior índice de execução no ano são:
  - a. Indústria e energia (95,70%);
  - b. Transportes e comunicações (53,02%).

5. O nível de execução Global do PPI está nos 20,06% no final do ano de 2016.

## 6. EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

1. A Lei 73/2013 no artigo 40º define nos pontos 2 e 4:

*"2- A receita bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo"*

*"4- para efeitos do nº 2, considera-se amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos, o montante correspondente á divisão do capital contraído pelo número de anos do contrato independentemente do seu pagamento efetivo."*

E no artigo 83º:

*"Para efeitos do disposto nº 4 do artigo 40º, no caso de empréstimos já existentes quando da entrada em vigor da presente lei, considera-se amortizações médias de empréstimos o montante correspondente á divisão do capital em dívida à data da entrada em vigor da presente lei pelo número de anos de vida útil remanescente do contrato."*

2. Conjugando estes artigos temos, como amortização média dos empréstimos 252.468 €, de acordo com o quadro seguinte:

| Empréstimos<br>Contratados | Data da<br>contratação | Em dívida<br>31/12/2013 | anos     |            |          | amort. A<br>considerar |
|----------------------------|------------------------|-------------------------|----------|------------|----------|------------------------|
|                            |                        |                         | iniciais | decorridos | em falta |                        |
| 9015002592991              | 03/10/2001             | 149 652                 | 15       | 12         | 3        | 49 884                 |
| 9015004428291              | 09/08/2005             | 418 866                 | 15       | 8          | 7        | 59 838                 |
| 9015005064991              | 20/10/2006             | 748 367                 | 15       | 7          | 8        | 93 546                 |
| 9015008222291              | 17/07/2015             |                         | 10       |            |          | 49 200                 |
| <b>TOTAL</b>               |                        | <b>1 448 538</b>        |          |            |          | <b>252 468</b>         |

3. O cálculo do equilíbrio orçamental é-nos dado pelo quadro seguinte:





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

| Equilíbrio Orçamental 2016     |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Receita corrente bruta Cobrada | 15 987 943        |
| Despesa corrente paga          | 12 940 414        |
| Amortização emp̄os ML Prazo    | 252 468           |
| <b>Total</b>                   | <b>13 192 882</b> |
| <b>Excedente</b>               | <b>2 795 061</b>  |

4. O Município tem equilíbrio orçamental.

5. O excedente é de 2.795.061€.

## 7. CONTROLO INTERNO

Reanalisámos o funcionamento do controlo interno que, em nossa opinião funciona de forma regular. Há porém alguns (poucos) aspetos, que carecem de aprofundamento. No essencial são os mesmos que havíamos apontado em relatórios anteriores, nomeadamente:

### 7.1 Disponibilidades

A importância existente em caixa deve conter-se entre um mínimo do índice 100 da tabela salarial da função pública e um máximo de 25 vezes.

### 7.2 Terceiros

- a) A requisição externa deve ser emitida em quadruplicado destinando-se o original e o duplicado ao fornecedor, o triplicado à Secção de Aprovisionamento e Património a fim de ser conferido com os restantes documentos originados pela compra (guia de remessa, guia de entrada em armazém e fatura do fornecedor) e o quadruplicado ao serviço requisitante.
- b) As requisições externas ou contratos devem ser remetidos à Secção de Aprovisionamento e Património que este proceda à atualização das existências e do inventário patrimonial.
- c) Periodicamente devem feitas as seguintes reconciliações:
  - i. Entre os extratos de conta corrente dos clientes e dos fornecedores e as respetivas contas da autarquia;





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

AA

- ii. Nas contas de empréstimos bancários, calculando os juros e confrontando-os com os debitados pela instituição de crédito.

### 7.3 Existências

- a) Os registos nas fichas de existências devem ser feitos por pessoas que, sempre que possível, não procedam ao manuseamento físico das existências em armazém.
- b) A receção dos bens deve ser feita mediante guia de devolução ao armazém, no que se refere aos bens devolvidos ao mesmo.
- c) As guias de devolução devem ser assinadas tanto pelos funcionários que devolvem os bens bem como pelos que procedem à sua receção.
- d) Após a receção dos bens devolvidos, o responsável pelo armazém deve assinar por a guia de devolução, enviar o original para a Secção de Aprovisionamento e Património, entregar o duplicado ao funcionário que procede à devolução e arquivar o triplicado.
- e) As existências devem também ser sujeitas a inventariações física no final de cada trimestre, através de testes de amostragem.
- f) As inventariações devem ser efetuadas por funcionários que não estejam ligados à receção e entrega de bens.

### 7.4 Imobilizado

- a) Anualmente, a Secção de Contabilidade e a Secção de Aprovisionamento Património devem promover a realização de reconciliações entre os registos das fichas e os registos contabilísticos quanto ao montante das aquisições, das amortizações do exercício, amortizações acumuladas e abates.
- b) A Secção de Aprovisionamento e Património deve efetuar durante os meses de novembro e dezembro de cada ano, a verificação física de todos os bens do ativo imobilizado e a sua operacionalidade, conferindo-a com os seus registos.
- c) Em janeiro de cada ano a Secção de Aprovisionamento e Património deve enviar a cada funcionário, um inventário patrimonial atualizado, da sua responsabilidade, a fim de o mesmo ser devidamente subscrito.





AK

## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

- d) Cada funcionário é responsável pelos bens e equipamentos que lhe estejam distribuídos, para o que deve subscrever documento de posse no momento da entrega eventual de cada bem ou equipamento constante do inventário.
- e) Relativamente aos bens e equipamentos coletivos, o dever consignado no número anterior é cometido ao responsável da secção ou setor em que se integram.

## 8. FACTOS SUBSEQUENTES

Não detetámos nada de relevante.

## 9. RELATÓRIO DE GESTÃO

Analisámos o relatório de gestão que satisfaz os requisitos legais. Verificámos a informação financeira contida no mesmo, que, em nossa opinião, está em conformidade com as demonstrações financeiras.

## 10. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE

Solicitámos ao Executivo do Município a emissão da declaração de responsabilidade prevista nas Normas Técnicas de Revisão/Auditoria da ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

## 11. CONCLUSÕES

Na sequência das nossas verificações emitimos a Certificação Legal das Contas do Município, que contém dois aspetos a ter em conta, consubstanciados em 1 Ênfase.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 11.1 Reservas

Sem Reservas

### 11.2 Ênfases

Ficam a dever-se aos factos que considerámos que, ainda que podendo afetar as demonstrações financeiras, não as afetam como um todo, uns por serem de pequeno significado outros por não se deverem à forma como Município as considera, mas a entendimentos externos.

Sem afetar a opinião expressa no parágrafo anterior, chamamos a atenção para os factos seguintes:

A totalidade dos Empréstimos bancários e dos Fornecedores em regime de locação financeira estão contabilizados como de Médio e Longo Prazo. Entendemos que, a parte que se vence no ano de 2017, e que se elevará a cerca de 310.000€, deveria ser considerada no balanço como de curto prazo.

Estes aspetos são referidos ao longo deste relatório.

### 11.3 Outros sem relevância para a CLC, mas a ter em conta (Recomendações)

Divergências de pequeno valor a corrigir em 2017 e que não afetam de forma significativa as Demonstrações Financeiras vistas no seu conjunto, por estarem abaixo do nível de materialidade consentido. São ações a ter em conta no futuro. Todos estes aspetos se encontram relevados ao longo do relatório.

#### Imobilizado:

- a) A informação obtida do Município relativa ao imobilizado em curso a 31/12/2016 indica que existem 4 obras em curso com o valor de 1.400.000€, aproximadamente. Tendo em conta que o saldo contabilístico é de 2.801.970€, consideramos que já deveriam ter transitado para firme 1.400.000€. Não o tendo sido estão por essa razão subavaliadas as amortizações do exercício em cerca de 70.000€ (taxa de amortização média de 5%).
  
- b) Conforme nota 2.8 do Anexo, foi detetado em 2016 um erro na transição do Património entre as aplicações da BASEMED (até 2012) e MEDIDATA (a partir de 2013). Da correção a que se procedeu resultou uma regularização das amortizações em crédito das contas 48 - Amortizações Acumuladas por débito da conta 59 – Resultados Transitados, na quantia de 53.461.520 euros.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

A

- c) De acordo com informação do Município existem diversos bens por valorizar. Grande parte, no entanto, corresponde a terrenos que já forma alienados, pelo que a sua implicação nas contas é irrelevante. Esta situação vai ser regularizada em 2017.
- d) O immobilizado transferido ao abrigo de contratos de concessão dever ser reclassificado como investimento em imóveis.

### Existências:

Existem no inventário vários itens sem rotação nos últimos 3 anos. Deve ser averiguada a sua razoabilidade por forma a concluir se vão ser utilizados no futuro ou se devem ser constituídas provisões.

### Empréstimos Concedidos:

Por entendermos que, não tendo em 2015 e em 2016 sido objeto de amortização por parte dos seus detentores 4 dos empréstimos, devem para os mesmos ser criadas provisões num total de 12.266€.

### Estado e O. Entes Públicos

- a) Todos os meses deve ser realizado o apuramento contabilístico do IVA.
- b) Existem divergências, em sede de IVA, entre o apuramento do Município e o apuramento automático da AT, o apuramento do Município está subavaliado, por essa razão o saldo da contabilidade está subavaliado em 4.234€.
- c) O saldo da CGA relativo aos funcionários está sobreavaliado em 7.254€. Esta divergência deve ser regularizada em 2017.

### Outros Devedores e Credores:

- a) Existem divergências entre o balancete de terceiros e o saldo da contabilidade referente à conta de cauções e garantias. Deve ser averiguado o motivo da diferença e corrigida em 2017.
- b) Na venda de lotes o proveito deve ser reconhecido no momento da venda, independentemente do fluxo financeiro ser em prestações - Conta 2681109.
- c) A amortização de contrato de leasing que correspondente a 2017 deve ser registado em curto prazo. O valor a considerar é de cerca de 80.000€.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

AA

- d) De acordo com o referido na área de Depósitos à Ordem, o valor incorreto apurado na reconciliação da CGD foi reconhecido numa conta de outros devedores (239.860€), e foi provisionado.

### **Caixa**

O saldo de caixa excede o valor máximo permitido na norma de Controlo Interno.

### **Depósitos à Ordem:**

- a) A reconciliação bancária não deve servir apenas para identificar as diferenças existentes entre os saldos contabilísticos e bancários. É sobretudo um procedimento de controlo interno que permite a correcção de inconsistências entre os dois saldos. Por essa razão uma reconciliação correta não deve apresentar movimentos por reconciliar com data muito distante da data de reconciliação, assim se a data de reconciliação for de 31/12/2016, os movimentos por reconciliar não devem ser anteriores a 30/06/2016.
- b) As reconciliações bancárias apresentam movimentos por reconciliar anteriores a 2016. As mesmas devem ser identificadas e regularizadas em 2017.

### **Fornecedores em regime de locação financeira.**

A totalidade desta conta está contabilizada como de Médio e Longo Prazo. Do mesmo modo do que entendemos para os Empréstimo Bancários, a parte que se vence no ano de 2017, e que se elevará a cerca de 80.000€, deveria ser considerada no balanço como de curto prazo.

### **Fornecedores:**

O saldo do Balanço da rubrica de faturas em recepção está sobreavaliado em 144.385€ por terem nele sido considerados os saldos de faturas em recepção da conta 2618 - fornecedores de imobilizado.

### **Acréscimos de Custos:**

Não foi acrescido os encargos de SS e CGA com férias e subsídio de férias, o que subavalia em cerca de 153.900€, a provisão para Remunerações a liquidar.

### **Proveitos Diferidos:**

Durante o ano de 2016 continuou o procedimento de reconciliação do imobilizado. No entanto, continuam a existir bens em curso associados a proveitos diferidos que já estão em funcionamento. Não tendo transitado para imobilizado firme e consequentemente sujeitos a





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

amortização, não foi apurado o proveito relacionado. Estimando em cerca de 5.000.000€ de proveitos diferidos que já deveriam estar a ser "amortizados" e considerando uma amortização média de 5%, consideramos que os proveitos do exercício estão subavaliados em 250.000€. A rubrica de proveitos diferidos deve ser analisada com rigor em 2017 e instituídos procedimentos para um correto apuramento dos proveitos a imputar.

### Reservas:

A proposta de aplicação do resultado líquido de 2015 indica que 5% do resultado deve ser transferido para reservas livres, por lapso foram transferidos 5% para a conta de reservas estatutárias. Uma vez que não afeta as demonstrações financeiras vistas como um todo, deve em 2017 ser regularizado.

### Transferências e Subsídios

Todas as transferências efetuadas pelo Município devem ser suportadas por documento válido emitido pelo beneficiário do mesmo (fatura, fatura/recibo).

### Trabalhos para a própria entidade:

- a) Por deficiente implementação da contabilidade analítica não são calculados os rendimentos de trabalhos para a própria entidade, desta forma o imobilizado e os proveitos estão subavaliados em valor incerto.
- b) Devem ser implementados procedimentos para que seja possível apurar o volume destes trabalhos. Uma correta e justa política de taxas e preços deve ter por base uma correta e eficaz contabilidade analítica.

### Orçamental:

Os compromissos por faturar devem regularmente ser verificados por forma a averiguar da sua anulação ou não e desta forma não afetar negativamente os fundos disponíveis.





## MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

### 12. AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos serviços do Município a colaboração que nos prestaram, nomeadamente aos serviços da Contabilidade e, aos Serviços de Consultadoria contabilística, pelo esforço que efetuaram para nos prestarem todas as informações e esclarecimentos que lhes solicitámos.

Marinha Grande, 20 de abril de 2017

O Revisor Oficial de Contas

MARQUES, CRUZ & ASSOCIADO, SROC, Lda

Representada por

Dr. Luís Guerra Marques - ROC nº 620

